

苏豪

1-2月合刊 总第145期
2020年2月出版

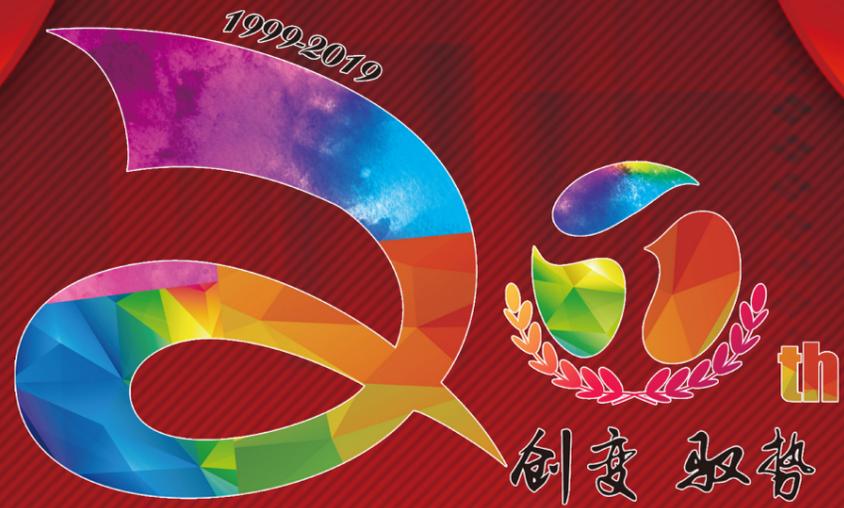


江苏省苏豪控股集团有限公司
WWW.MEETSOHO.CN

众 共
志 渡
成 难
城 关

中国加油





天弘集团二十周年

感恩有你 感恩回馈

周年庆 | 1999-2019
[有你就购了!]

购车热线:
025-85459003/025-96889699 转集团销售科

驾驭成就未来, 平稳征服人生



CONTENTS 目录



集团要闻 Group News

- 03 省政协领导调研苏豪控股集团海外企业
省国资委督查集团安全生产工作
- 04 省妇女儿童福利基金会会长一行到集团拜访
- 05 省人社厅领导来苏豪控股集团慰问新晋“江苏大工匠”贾仲伟
- 06 学习贯彻党的十九届四中全会精神省委宣讲团走进苏豪控股集团
- 07 苏豪控股集团学习贯彻省重要会议精神
- 08 苏豪控股集团与秦淮区政府签署战略合作协议
- 09 苏豪控股集团召开 2020 年经济工作会议
- 12 苏豪控股集团全力投身疫情防控阻击战
- 13 苏豪控股集团一手抓防疫一手抓复工
- 14 从紧从严、从实从细抓好疫情防控工作
- 15 苏豪控股集团召开电话会议强调：确保防疫和生产经营工作两手抓、两手硬
- 16 苏豪控股集团召开 2019 年度基层党建述职评议会
- 17 集团领导赴基层讲党课 宣贯党的十九届四中全会精神
- 18 苏豪控股集团召开安全生产专项整治行动动员大会
- 19 苏豪控股集团开展新春慰问活动
- 20 苏豪控股集团召开 2019 年度财务决算布置会议
王正喜董事长调研集团各主业板块
- 21 周勇总裁听取“2019 年境外培训班”学习报告
苏豪控股集团“第二期中青年干部培训班”结业
- 22 “传承四十载 共筑苏豪梦”苏豪股份庆祝建司 40 周年
- 23 苏豪控股集团党委对子公司党建工作暨“支部建设年”工作进行督查验收
苏豪控股集团纪委召开 2019 年度工作总结暨二级子公司纪检机构年度述职考核会议
- 24 苏豪控股集团纪委召开党支部纪检委员座谈会

主办 SPONSOR
江苏省苏豪控股集团有限公司

主编 DIRECTOR
刘长春

副主编 DEPUTY EDITOR
邵寅初 吴新莲

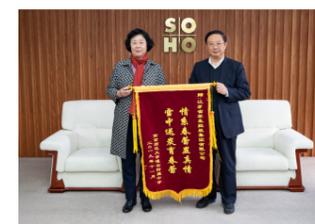
编辑 EDITOR
刘臻 胡越 王心至

责任编辑 RESPONSIBLE EDITOR
张欣欣

通讯员 CORRESPONDENT
张腊丽 侯梦宇 刘东波
赵雯 黄海涛 陈实
陈婧 魏牧雨 杨子希

版面设计 LAYOUT DESIGN
南京天雅图文设计有限公司

地址 ADDRESS
江苏省南京市软件大道 48 号苏豪国际广场 A 座
邮编 POSTCODE 210012
电话 TEL 025-84785107
传真 FAX 025-84785106
邮箱 E-MAIL wxz@meetsoho.cn



CONTENTS 目录

媒体聚焦 Media Focus

- 25 新华网采访省人大代表王正喜：
创新思变 稳中求进 开拓外贸发展新空间



集团简讯 Newsletter

- 27 学习传达省两会精神
专题学习省安全生产系列会议和文件精神
集团领导出席上海长三角国资养老产业发展联盟讲坛活动
- 28 苏豪足球队举行成立暨授旗仪式
爱涛文化集团携手开心麻花战略合作启动仪式暨首场演出圆满成功
集团党委对第一轮被巡察党组织开展巡察整改督查评估工作
- 29 天泓集团举办 20 周年客户答谢会
天泓集团到高渡村开展共建活动
爱涛交响乐团奏响 2020 盱眙新年音乐会华美乐章
爱涛文化集团组织参观“王荷波纪念馆”开展廉政警示教育
爱涛文化集团与江苏省科学传播中心签署战略合作协议
- 30 弘业期货获财政厅优秀（A 级）评价
弘业期货天然橡胶“保险+期货”精准扶贫项目成功理赔
江苏信保集团领导调研弘业期货及所属营业部
苏豪国际广场消防系统维修及 B 幢装修通过竣工验收
- 31 资产运营集团天禧明庭项目首开热卖
资产运营集团在宁首个商业类运营项目——南京记忆·金陵历史文化展览馆即将开业
投资集团组织开展送“福”、送春联活动
投资集团举办 2019 年度策略会

先进典型 Advanced Deeds

- 32 行之苟有恒，久久自芬芳
——苏豪技贸公司于海丽团队的奋斗故事

廉政建设 Clean Government

- 33 中国纪检监察报评论员：
科学精准审慎有效实施监督

业务研究 Business Studies

- 34 两条主线、三个阶段
——2019 年中国宏观经济与政策回顾
- 40 2019 年度热点回顾：我国 ETF 市场发展
发展与展望

苏豪博客 Soho Blog

- 44 关于海参崴的五个片段
- 49 宝宝秀



省政协领导调研苏豪控股集团海外企业

2019 年 12 月 17 日，江苏省政协副主席周继业率调研组赴江苏苏豪服装（柬埔寨）公司调研，江苏苏豪服装公司主要负责人陪同调研。

周继业一行走访了苏豪柬埔寨公司的生产车间，详细了解车间生产情况和自动化设备的运行情况，随后听取了苏豪柬埔寨公司的工作汇报，并就国有企业响应“一带一路”倡议“走出去”、积极履行国企社会责任、应对风险挑战等方面展开座谈，听取了有关改善投资环境等方面的意见建议。

周继业对苏豪控股集团及子企业实施企业国际化的相关工作给予了充分肯定，并指出，近年来苏豪控股集团扎实推进海外生产基地建设，积极应对内外部挑战，内部管理有序、产品质量过硬、行业口碑优秀，展现了江苏国有企业风采，为江苏外贸长期稳定发展发挥了重要作用。在共建“一带一路”进程中，苏豪柬埔寨公司要提高政治站位，增强责任感、使命感，助推江苏外贸高质量发展，遵守当地法律法规，继续发挥管理制度优势，发挥旗帜先锋作用，让更多的企业参与到共建“一带一路”倡议中来。

（苏豪股份）

省国资委督查集团安全生产工作

2020 年 1 月 7 日上午，根据省国资委的统一部署，省国资委副主任李秀斌率督察组赴苏豪控股集团开展安全生产工作督查，控股集团党委书记、董事长王正喜，副总裁李结祥和安全管理部有关同志参加督查会。

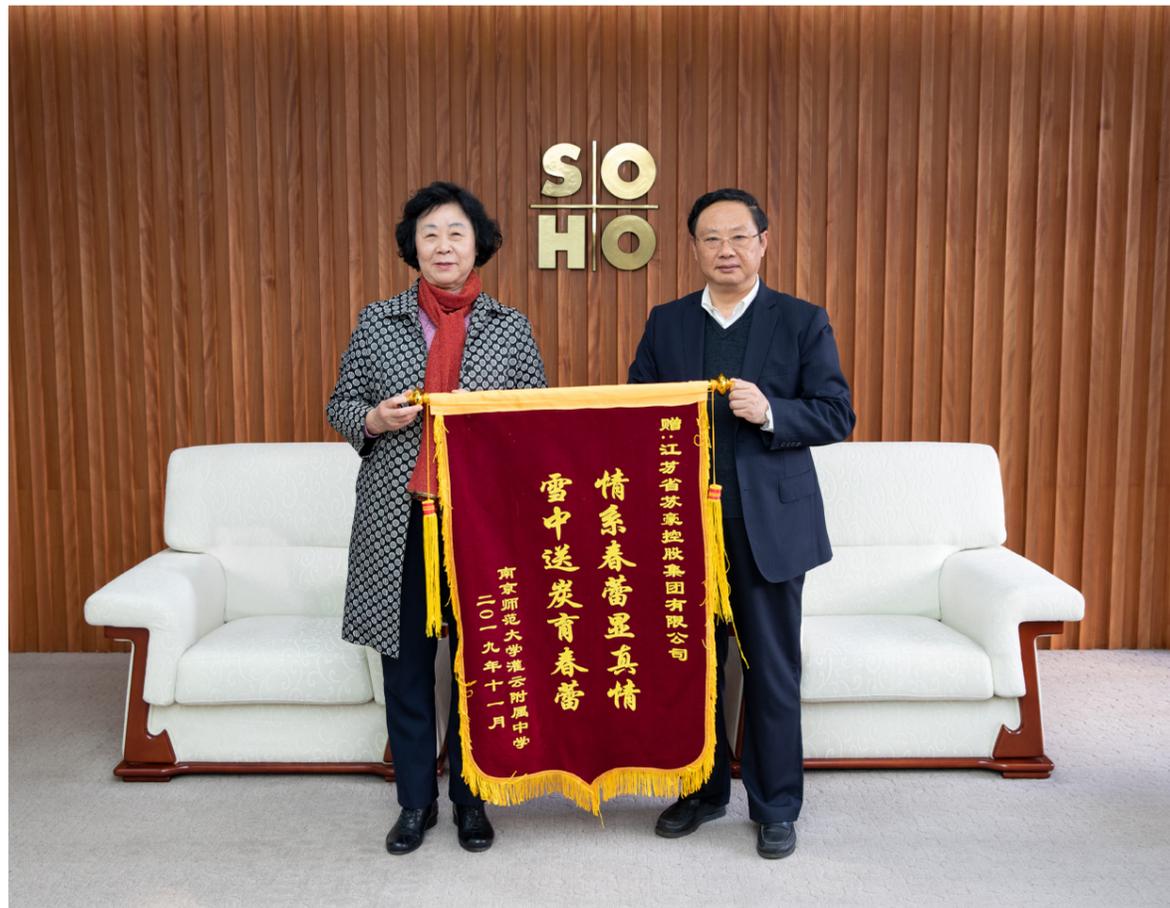
王正喜向督导组介绍了集团当前面临的安全生产形势和工作总体情况，就落实好中央和省里关于安全生产工作的要求，王正喜董事长表示，控股集团班子高度重视安全生产工作，一是强化“党政同责、一岗双责”，严格落实主体责任；二是强化组织保障，推动安全生产制度体系建设；三是强化监督检查，落实整改事项闭环管理；四是强化安全生产投入，保障安全生产工作有效运行。

李秀斌对苏豪控股集团的安全生产工作给予肯定，强调安全生产无小事，永远在路上，要在管理理念上重新站位，重心下移，进一步把安全生产各项工作落到实处，并对今后集团的安全生产工作提出了更高的希望和要求：一是安全生产投入更大一些；二是安全生产体系更全一些；三是安全生产措施更细一些；四是安全生产要求更严一些；五是领导干部“胆子”更小一些；六是对违规的处罚更重一些；七是人员配备更专业一些；八是安全生产文化氛围更浓一些。

（集团安全管理部）



省妇女儿童福利基金会柏会长一行到集团拜访



2019年12月3日，江苏省妇女儿童福利基金会常务副会长柏志英一行到集团拜访，集团党委书记、董事长王正喜接待并就妇女儿童工作、国企慈善扶贫工作等展开座谈。交谈中，柏志英高度赞扬集团近几年对妇女儿童福利事业的关心、关怀，对集团在春蕾班、爱心储蓄罐、建档立卡户儿童投保等项目中给予的大力支持表示感谢。王正喜表示，帮助妇女儿童解决工作生活中遇到的困难是国企应尽的职责，苏豪集团作为省属国企，积极响应国家号召，在履行好政治责任、经济责任的同时，主动承担社会责任，近几年集团及各二级子公司在慈善、扶贫、救灾等方面主动捐款捐物，较好地履行了国企职责。今后也将尽最大努力进行各类帮扶救助，继续为妇女儿童福利事业作出自己的贡献。

(集团党委办公室)

省人社厅领导来苏豪控股集团慰问新晋“江苏大工匠”贾仲伟

2020年1月22日下午，江苏省人社厅副厅长朱从明、二级巡视员余强等一行来到苏豪控股集团，专门慰问新晋“江苏大工匠”的贾仲伟同志，省人社厅和省国资委有关处室领导陪同。集团党委书记、董事长王正喜，副总裁张朝武，集团总部和苏豪股份有关负责人参加了慰问活动。

朱从明副厅长表示，“江苏大工匠”全省仅评选出十名，这是省级劳动技能方面的最高荣誉，贾仲伟同志是全省国资系统唯一“江苏大工匠”，实至名归，十分光荣。他勉励贾仲伟同志要再接再厉，继续发扬工匠精神；要带好团队，进一步发挥榜样示范带头作用。朱厅长还充分肯定了苏豪控股集团在专业技术人才选拔、培养和使用等方面所取得的成绩，希望集团借此机会树好典型，做好宣传，放大“江苏大工匠”的品牌效应。同时，希望积极组织参加省级技能大赛，激励和用好更多的人才。

王正喜董事长表示，贾仲伟同志获得“江苏大工匠”荣誉，是苏豪控股集团的骄傲，也是省属企业全体员工的骄傲。他指出，贾仲伟同志政治意识强，带领团队提高政治站位，坚持把国企社会责任扛在肩上，走出了一条党建扶贫、科技扶贫的新路子；业务能力强，在蚕种研发和蚕饲养等方面技术过硬；创新意识强，在科技创新培育新蚕种上有多项开创性成果；作风形象好，投身蚕种培育35年，奔走于田间地头，吃苦耐劳，是苏豪控股集团里“赵亚夫”式的科技领军人才。王正喜强调，集团全体干部职工都要向贾仲伟同志学习，立足岗位，争先创优，多做贡献。集团将持续加强管理、职称、技能三个通道建设，让员工职业发展的平台更宽广、上升通道更通畅、收入水平更高、后顾之忧更少。王正喜希望省人社厅、省国资委一如既往关心苏豪控股集团，特别是人才队伍建设，支持和帮助企业构筑高质量发展的人才高地。

(集团党委办公室)



学习贯彻党的十九届四中全会精神 省委宣讲团走进苏豪控股集团



2019年12月6日，学习贯彻党的十九届四中全会精神省委宣讲团报告会在苏豪控股集团举行。省委宣讲团成员、省社联副主席徐之顺作宣讲报告，集团党委书记、董事长王正喜主持报告会并讲话。

在两个小时的宣讲中，徐之顺以《筑牢实现中华民族伟大复兴的制度保障》为题，从重大现实意义和深远历史意义，总体要求、总体目标和重点任务，贯彻落实好全会精神三个维度，对坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化作了系统全面、深刻透彻的解读。尤其是结合实际和现状对国有企业贯彻落实全会精神所作的指导和阐述，令参加报告会的同志深受启迪、倍受教育。

王正喜在主持报告会时强调，深入学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神是当前和今后一个时期的重大政治任务，我们要深刻把握全会精神的精髓要义，推动全会精神在苏豪落地见效，奋力开创集团高质量发展新局面。一是各二级企业党组织要按照《集团关于做好党的十九届四中全会精神学习宣传工作的方案》，抓好教育培训，组织专题学习；集团党委班子成员要深入基层进行宣讲，确保把全会精神传达到党的基层组织、每名党员。二是各企业各部门要把学习贯彻党的十九届四中全会精神与集团当前重点工作结合起来、与全年目标任务结合起来，不断完善集团制度体系，推动公司治理现代化。三是咬定全年目标任务，扎扎实实做好全年工作的收尾，谋划好明年各项工作，确保上级党委和集团部署落实到位。

集团党委班子成员、总部中层正副职、二级公司班子成员及部分党员代表70余人参加报告会。

(集团党委办公室)

苏豪控股集团学习贯彻省重要会议精神

传达贯彻省委十三届七次全会精神

2019年12月25日，苏豪控股集团召开党委会，传达贯彻省委第十三届委员会第七次全会精神，要求在新的一年，坚定新发展理念，坚持高质量发展，努力实现稳中求进、进中求质的发展新局面。集团党委书记、董事长王正喜主持会议。

王正喜书记在会上交流了参加省委十三届七次全会的认识和体会，他指出，回顾“强富美高”新江苏建设五年实践，一是用习近平新时代中国特色社会主义思想、新发展理念、特别是对江苏工作的重要指示指导工作深入人心；二是政府管理方式正在发生转变，管理体系更加完善，管理效能逐步提高；三是城乡融合发展、民生建设、生态环境保护等方面工作不断强化；四是政治生态日益清明，全面从严治党、反腐倡廉工作日益深入。对于明年的工作，全会一是深入贯彻党的十九届四中全会精神和中央经济工作会议精神；二是积极部署推进省域治理体系和治理能力现代化，探索开启江苏现代化建设新局面；三是坚持以人为本的发展思想，关注民生建设，完善实现高品质生活的制度体系；四是安排明年的工作目标实事求是，为深化改革、转型发展、化解风险奠定了良好的基础；五是干事创业撑腰鼓劲，营造真抓实干的环境。

王正喜书记强调，学习、宣传、贯彻、落实好省委全会精神，是当前和今后一个时期的重要任务，也是做好各项工作的根本保证。集团上下要认真贯彻省委全会精神，以全会精神为引领谋划明年的各项工作，努力做到“五个坚定不移”：一要坚定不移贯彻新发展理念，努力推动集团高质量发展行稳致远。深入学习新思想，贯彻新发展理念，认真落实十九届四中全会、中央经济工作会议以及省委十三届七次全会精神，切实用新发展理念指导和推动集团各业务板块的高质量发展。二要坚定不移落实省委省政府重大发展战略，履行好国有企业的责任担当。稳定外贸，事关中央和省委指出的“六稳”大局，作为以外贸为主业之一的国有企业，责无旁贷，必须率先作为。三要坚定不移推进改革创新、转型升级，努力激发企业内生发展动力。坚定健全中国特色现代国有企业制度的方向，针对突出问题，加大改革力度，完善国有企业治理体系，完善激励约束机制，提高市场化水平，激发干部员工的积极性和主观能动性。四要坚定不移守住底线，坚决防范化解各类风险。强化底线思维，增强担当意识，坚决守好稳定、安全、廉政、生态四条底线。五要坚定不移担起全面从严治党主体责任，努力营造干事创业的良好氛围。把党的政治建设摆在首位，以党的政治建设为统领，坚持党的全面领导，加强党的建设，当好全面从严治党的排头兵。要容错纠错，保护干事的人，激励想干事、会干事、干成事、不出事的骨干力量，构筑集团发展的人才高地。以初心不变的定力、主动求变的勇气，提高国有企业党的建设能力，提升国有企业党的建设质量，使之成为引领国有企业做强做优做大的法宝。

(集团党委办公室)

苏豪控股集团与秦淮区政府签署战略合作协议



2019年12月16日，秦淮区人民政府与苏豪控股集团战略合作协议签约仪式在苏豪国际广场举行。苏豪控股集团董事长王正喜、秦淮区委书记林涛出席仪式，苏豪控股集团总裁周勇、秦淮区区长司勇代表双方签署合作协议，苏豪控股集团副总裁唐进、秦淮区副区长戴新及双方有关部门、企业负责人参加签约仪式。

仪式上，王正喜董事长对秦淮区委区政府领导的到访表示欢迎，介绍了集团资产情况、主业布局、进出口等方面的基本情况，并指出集团近年来在服务大局、推进资本证券化、实施企业国际化和商业模式创新等方面推动转型，净资产收益率、国有资产保值增值率、资产证券化率走在省属企业前列，贸易、金融主业和健康、文化产业功能提升、结构优化，希望不断加强与秦淮区政府在集团业务领域的合作，共同实现高质量发展。

林涛书记介绍了秦淮区近年来经济指标运行、商贸文旅产业发展、城市管理与更新、民生保障与公共服务等方面的情况，对苏豪控股集团旗下的区内企业为地方经济社会发展做出的贡献表示感谢，并表示苏豪控股集团的主业布局、业务领域与秦淮区经济空间结构、城市更新规划、商贸文旅产业发展定位高度契合，愿与苏豪控股集团进一步深化政企合作，通过市场化机制实现双方优势互补、共同发展，秦淮区将在政策方面给与积极的支持、协调和争取。

此次战略合作协议签署后，双方将围绕“提升中心城区首位度”的目标和苏豪控股集团长远发展规划，加强在金融投资、文化产业、节能环保、资产运营、跨境电商等领域的战略协同与合作。

(集团总裁办公室)

苏豪控股集团召开 2020 年经济工作会议



2020年1月20日，苏豪控股集团召开2020年经济工作会议，集团党委书记、董事长王正喜讲话，集团总裁、党委副书记周勇主持会议并作工作报告。集团领导班子成员，外部董事，总部部门负责人，重要子公司领导班子和财务负责人以及部分三级子公司主要负责人参加会议。

王正喜在会上讲话，要求集团上下以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九届四中全会、中央经济工作会议和省委十三届七次全会及省“两会”精神，全面落实全省国有资产监督管理工作会议部署要求，认真总结集团2019年工作，分析当前经济形势和集团改革发展中存在的问题，谋划好2020年工作，进一步解放思想、锐意进取、接续奋斗，确保集团“十三五”规划圆满收官，推动集团高质量发展再上新台阶。周勇总裁作2019年工作总结，对2019年工作作出具体部署，并作会议总结。

会议指出，过去一年，面对国内外风险挑战明显上升的复杂局面，集团在省委省政府的坚强领导下，认真贯彻省国资委工作要求，坚定信心、沉着应对、务实进



取，全面推进改革发展和党的建设各项工作，集团高质量发展迈出坚实步伐，生产经营稳中有进，改革攻坚迈向深入，重点工程初具成果，走出去发展迈出新步伐，管理水平进一步提升，党的建设切实加强，“不忘初心、牢记使命”主题教育取得实效。

会议强调，2020年集团要紧扣创建一流企业总目标，突出高质量发展总导向，坚持稳中求进、进中提质工作总基调，以新发展理念为引领，以供给侧结构性改革为主线，以集团六大战略、十项重点工程为重点，聚焦主业，着力在坚持高质量发展、全面深化改革、加快转型升级、推动治理体系和治理能力现代化、加强干部人才队伍建设、加强和改进企业党的建设、助力脱贫攻坚上下功夫，推动集团高质量发展再上新台阶，确保“十三五”规划圆满收官，为建设“强富美高”新江苏作出新贡献。

会议强调，做好今年的工作，要坚定不移贯彻新发展理念，努力推动集团高质量发展行稳致远。要坚定不移落实省委省政府重大发展战略，履行好国有企业的责任担当。要坚定不移

推进改革创新、转型升级，努力激发企业内生发展动力。要坚定不移守住底线，坚决防范和化解各类风险。要坚定不移担起全面从严治党主体责任，努力营造干事创业的良好氛围。

会议确定，2020年集团以“坚定不移贯彻新发展理念，推动高质量发展再上新台阶”为主题，重点抓好以下重点工作任务：一是学习新思想、贯彻新理念，保持好发展的战略定力。要以稳健发展落实省委全会部署，围绕全省重大战略谋发展，深入一线抓发展。二是持续深化改革，为集团高质量发展扫清障碍、释放活力。要深化混合所有制改革，推进内部资源优化整合，深化经营机制改革，推进综合改革，更大力度支持创新。三是加快主业转型升级，冲刺创建一流企业三年行动目标。要抢抓发展新机



遇，坚持创新驱动，提高企业的核心竞争力，积极稳妥推进国际化经营。四是完善治理体系、提升治理能力，努力建设现代国有企业。要认真谋划“十四五”发展，加强风险防控，提高决策科学性、程序规范性，加快数字苏豪建设，提高服务意识、服务能力。五是加强各级领导班子和干部人才队伍建设，夯实集团高质量发展的

江苏省苏豪控股集团 JIANGSU SOHO HOLDING GROUP

2019年度荣誉榜

先进集体名单

江苏苏豪丝绸有限公司
江苏舒逸纺织有限公司搬迁及员工安置专项工作组
江苏爱涛文化旅游发展有限公司
江苏苏豪投资集团有限公司资产管理部
弘业期货股份有限公司互联网业务部
宁镇区域南京爱涛置地有限公司
江苏天泓楚汉汽车服务有限公司
江苏省化肥工业有限公司
江苏爱涛文化产业有限公司国庆70周年江苏彩车队
江苏省苏豪控股集团有限公司资产财务部

先进工作者名单

丁 隽 江苏苏豪投资集团有限公司 财务管理部副部长	郑 宁 江苏苏豪投资集团有限公司 资产管理部副部长	王 鹏 江苏苏豪投资集团有限公司 资产管理部副部长	陈 倩 江苏苏豪投资集团有限公司 资产管理部副部长	陈 慧 江苏苏豪投资集团有限公司 资产管理部副部长	陈 亚 江苏苏豪投资集团有限公司 资产管理部副部长	陈 毅 江苏苏豪投资集团有限公司 资产管理部副部长

江苏省苏豪控股集团 JIANGSU SOHO HOLDING GROUP

2019年度荣誉榜

十佳业务团队

江苏苏豪技术贸易有限公司 于海团队
江苏苏豪经济贸易有限公司 业务一部
江苏苏豪服饰有限公司 业务三部
弘业期货股份有限公司 金融投资总部
江苏天泓汽车服务有限公司 销售团队
江苏苏豪化肥工业有限公司 业务二部
江苏弘业国际技术工程有限公司 医疗业务团队
江苏弘业永恒进出口有限公司 业务二部

十佳业务标兵

孔文博 江苏弘业国际技术工程有限公司 副总经理	刘 婧 江苏弘业国际技术工程有限公司 副总经理	张馨宇 江苏弘业国际技术工程有限公司 副总经理
陈 慧 江苏弘业国际技术工程有限公司 副总经理	陈 亚 江苏弘业国际技术工程有限公司 副总经理	陈 毅 江苏弘业国际技术工程有限公司 副总经理
陈 慧 江苏弘业国际技术工程有限公司 副总经理	陈 亚 江苏弘业国际技术工程有限公司 副总经理	陈 毅 江苏弘业国际技术工程有限公司 副总经理

江苏省苏豪控股集团 JIANGSU SOHO HOLDING GROUP

2019年度荣誉榜

全国文明单位 弘业期货股份有限公司 江苏天泓汽车集团有限公司	江苏大工匠 贾仲伟 江苏苏豪国际集团股份有限公司副总工程师，江苏苏豪蚕种有限公司董事长、总经理，兼任江苏丝绸实业有限公司副总经理、总工程师	省属企业优秀党务工作者 刘卫东 江苏苏豪永恒进出口有限公司副总经理、党总支纪检委员 周 楠 江苏苏豪健康产业有限公司内部审计部（法律风控部）、党群工作部副部长、第三党支部书记
江苏省文明单位 江苏苏豪国际集团股份有限公司 江苏苏豪投资集团有限公司 江苏苏豪健康产业有限公司	江苏省先进会计工作者 周洪涛 江苏省苏豪控股集团有限公司资产财务部总经理	省属企业优秀党组织书记 邵寅初 江苏省苏豪控股集团有限公司总裁助理、总裁办公室（信息技术部）主任、直属党委第二党支部书记 王 宁 江苏天泓汽车集团有限公司本部党支部书记、党群工作部主任
江苏省工人先锋号 江苏苏豪投资集团有限公司资产管理部	江苏省第十一批科技镇长团优秀团员 何汝强 江苏省苏豪控股集团有限公司贸易发展部（风险管理部）总经理助理	全国国资系统信息工作先进个人 吴新莲 江苏省苏豪控股集团有限公司纪委（监察专员办）办公室主任
省属企业先进基层党组织 江苏苏豪技术贸易有限公司党支部 江苏天泓汽车服务有限公司党支部	江苏省优秀共青团干部 邓若冰 江苏省苏豪控股集团有限公司党委办公室（董事会办公室、党委巡察工作办公室）党务干事（挂职副经理级）	省属企业信访维稳工作先进个人 邵寅初 江苏省苏豪控股集团有限公司总裁助理、总裁办公室（信息技术部）主任、直属党委第二党支部书记 张培根 江苏苏豪国际集团股份有限公司副总经理、党委委员 鹿一华 江苏天泓汽车集团有限公司人力资源部总经理 向 曦 弘业期货（香港）有限公司副总经理（弘业期货部门总经理级） 丁希鹏 江苏省苏豪控股集团有限公司安全管理部（群众工作部）安全副经理
全省国资系统信息工作先进单位 江苏省苏豪控股集团有限公司总裁办公室	省属企业优秀共产党员 黄海清 弘业期货股份有限公司互联网业务部部门经理、网络推广部负责人 杨 姝 江苏苏豪经济贸易有限公司业务二部经理 陈长理 江苏弘业永恒进出口有限公司董事长	
省属企业信访维稳工作先进单位 江苏苏豪国际集团股份有限公司 江苏苏豪纺织集团有限公司		

根基。各级领导班子既要发挥好领头雁作用，也要打造一支高素质专业化干部人才队伍，为推动企业高质量发展提供支撑和保障。六是纵深推进全面从严治党，涵养正气充盈、干事创业的政治生态。要坚持政治建设统领，加强宣传思想和意识形态工作，加强基层党组织建设，全面巩固风清气正

的政治生态，担当作为抓落实，维护企业安全和谐稳定。会议号召，集团上下按照省委省政府统一部署，贯彻省国资委工作要求，在新发展理念的指引下，披荆斩棘、踏石留印，努力登上高质量发展的新高峰，为建设“强富美高”新江苏、决胜高水平全面建成小康社会做出更

大贡献。会议分成贸易一组、贸易二组、金融投资组、文化产业组、健康产业组进行分组讨论，天泓汽车集团、苏豪控股集团投资发展部、苏豪技贸公司服装业务团队、弘业永恒公司玩具业务团队作交流发言。（集团总裁办公室）

苏豪控股集团全力投身疫情防控阻击战

疫情就是命令，防控就是责任。苏豪控股集团党委坚决落实中央和省委决策部署，深刻认识做好疫情防控工作的重要性和紧迫性，把疫情防控作为当前最重要的工作，全力以赴，守土尽责，坚决打好疫情防控阻击战。

——思想重视，及早布置，疫情防控早行动。疫情初露端倪，集团党委思想上就高度重视，迅速行动。1月22日，印发《关于做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作的紧急通知》，提出暂停员工赴武汉及周边地区出差、武汉籍员工暂不返乡等5条意见，对疫情防控工作进行了布置。节日期间，集团党委毫不松懈，1月27日上午（大年初三），党委书记王正喜就来到办公室，靠前指挥部署集团疫情防控工作，每天对防控工作进行检查指导。1月29日（大年初五），签发《苏豪控股集团关于进一步做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作的通知》，成立集团疫情防控工作领导小组，党委书记、董事长王正喜任组长，总裁周勇、副总裁李结祥、唐进任副组长，党委成员为组员，切实加强集团疫情防控工作统一领导。下设办公室在集团总裁办公室，办公室主任由唐进副总裁担任。通知要求，一是坚决把疫情防控作为当前最重要的工作来抓，集团各级领导班子和领导干部要在疫情防控一线彰显责任担当，以实际行动践行初心使命。二是实行每日“零报告”制度，各企业、各部门要迅速开展全员排查，及时掌握员工身体健康状况，不允许有一人在本次疫情防控工作中“失联”。三是加强办公区封闭管理，各级企业明确疫情防控工作责任部门和责任人，集团总裁办公室和安全管理部进一步细化防控措施，确保防控工作无死角。四是领导干部靠前指挥，强化各级党组织的组织力和执行力，基层党组织和广大党员要充分发挥战斗堡垒作用和先锋模范作用，广泛动员群众、组织群众、凝聚群众，构筑群防群治的严密防线。

——实行封闭管理，坚持每日零报告制度，全面彻底排查、细化防控措施。《苏豪控股集团关于进一步做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作的通知》下发后，疫情防控工作领导小组及办公室全天候开展工作，党委书记带头，办公室全员无休，各级公司迅速行动，全面开展排查工作。集团党委要求各企业结合本企业实际制定详细防控措施，努力做到“三个确保”：确保集团员工无一失联，确保发生健康状况员工动态随时掌握，确保每位员工自觉增强疫情防控意识。集团各级党组织强化主体责任，每日10点前汇总本公司、本部门员工身体健康状况。疫情防控工作办公室及时排查需要重点关注

的员工，逐一落实防控措施。2月1日，王正喜主持集团疫情防控工作领导小组会议，专门听取二级公司和总部机关排查摸底和复工准备情况，就进一步细化防控措施提出五点要求。一是进一步高度重视疫情防控工作，贯彻落实好中央和省委省政府部署，各级党组织和广大党员将思想和行动统一到省委省政府的决策部署上来，统一到省委组织部、省国资委的通知要求上来，强化主体责任意识，坚决把各项措施做到位、落实到人，千万不能有麻痹思想和侥幸心理。二是抓一手抓疫情防控，一手抓复工准备。坚持每日零报告制度，彻底排查、关心到每一位员工，了解健康状况，并建立负责责任的自动申报制度，督促员工发现身体出现相关状况不得隐瞒，出现发烧等状况及时治疗诊断。重点关注来自疫区、有接触疫区人员，发现有症状的要及时隔离。严格实行办公区封闭管理，进入办公区逢人必查、逢车必查，办公室、食堂、电梯等加强消毒，确保绝不在没有做好防控准备情况下复工。三是妥善处理业务开展与疫情防控的关系。面向公众的业务，防控措施必须到位，防止交叉感染；面向境外客户的业务，客观介绍疫情，宣传国家防控措施，打消客户顾虑，同时积极加强沟通，防止业务转移；面向境内客户的业务，积极利用互联网开展工作；自营工厂、建设项目在厂区、项目区实行封闭管理；出租房屋与承租方落实好疫情防控责任。综合管理部门加强值班，无条件服从支持业务开展，特别是要及时办理付款付汇工作。集团上下要齐心协力，努力将业务开展受到的冲击和影响降到最低。四是进一步加强组织领导，落实各级党组织的责任。强化督查指导，明确责任人和责任部门，落实任务措施。纪检监察部门强化监督，对工作不力的坚决给予追责。五是切实发挥党组织作用，广大党员在疫情防控中发挥先锋模范作用。集团各级党组织要在疫情防控一线考察和检验干部，激励引导广大党员干部冲锋在前、迎难而上、不怕牺牲、勇于做事。工会、共青团要发挥职能作用，凝聚各方面力量，齐心协力打赢阻击战。

——领导干部上到防疫斗争前列，防控不留死角，做好复工前准备。集团党委要求各级领导人员率先垂范，带头履职尽责，带头服从大局，随叫随到，带头做好员工思想工作，以上率下，亲力亲为。集团党委将在这场防疫斗争中识别干部、考验干部，要求领导干部特别是党员领导同志必须上到一线，确保本单位不发生因防控不到位而发生的疫情。集团纪委专门下发文件，每天值班，落实疫

情防控工作监督责任，做好监督工作。集团党委号召广大党员要牢记入党宗旨，发挥先锋模范作用，关键时刻拉得出、打得响，不怕牺牲，冲在前面，让党旗高高飘扬在防疫一线。随着复工时间将近，集团疫情防控领导小组和办公室正在紧锣密鼓研究制定开工后的防控措施，2月4日已起草办公园区管理若干规定，对食堂用餐、公共空间、电梯、车辆、防疫人员管理等制定过细措施，并向全体员工发出《疫情防控期间就餐倡议书》《个人防护须知》《疫情防控期间加强苏豪国际广场园区管理的通知》，强化个人报告与防控制度，以宁可备而不用、应对复工后复杂严峻的防控形势。

——捐资捐助特事特办，全球采购医疗物资，以实际行动发挥国企担当。集团及旗下企业已经开展捐款捐助活动，针对未列入年度计划的捐赠须经集团党委、董事会审议的“三重一大”决策要求，集团党委、董事会特事特办，采取网上微信群会议进行及时审议。1月27日，审议同意集团向武汉捐赠10台价值约200万元的进口空气净化消毒设备，同意弘业环保公司向广东钟南山医学基金会捐赠1台进口空气净化消毒设备。1月31日，审议同意弘业期货公司向武汉等疫情严重地区捐款100万元。对旗下各级企业捐款议题，集团党委、董

事会将一律绿灯。目前，已有企业开始组织员工捐款，其中弘业期货已募善款近10万元。同时，集团坚决落实省政府要求，充分发挥全球客户优势，积极寻找医疗物资。苏豪股份、弘业股份、苏纺集团和健康产业公司已经没有上下班概念，业务员使出浑身解数开拓渠道，包括他们的客户、朋友、同学等都在帮忙，大家全力奋战，通过一切渠道，想尽一切办法，争取多进口防护物资。2月3日上午，集团紧急采购的4万只口罩交付给政府指定的相关平台，2月10日左右，从巴西采购的35万只一次性医用口罩也将运抵江苏。截至2月4日，集团已落实41.5万只口罩，2050套防护服，以及60套防护眼镜等，每一笔订单都来之不易。本次采购，集团全部按照采购成本价提供，不赚一分钱利润，不谈任何条件，确保完成省委省政府交给的任务。

全体苏豪人将坚决听从党的指挥，在党中央的坚强领导下，在省委省政府的科学带领下，众志成城，万众一心，全力以赴为打赢疫情防控阻击战贡献力量！

祝福武汉，加油中国，盼望伟大的祖国云开雾散，否极泰来！

（集团党委办公室）

苏豪控股集团一手抓防疫一手抓复工

2月3日弘业期货按照金融行业要求先期复工后，2月10日起，集团及旗下企业采取部分人员复工方式，稳步推进生产经营。在此决胜疫情防控阻击战的关键时刻，集团党委充分认识当前疫情防控形势的严峻性、复杂性、艰巨性，毫不动摇地把疫情防控作为当前头等大事、第一位的工作来抓，始终将职工生命安全和身体健康放在第一位，高度警惕，毫不松懈，一手抓防疫一手抓复工，全面落实防疫措施，扎实做好复工前后的各项工作，切实把思想和行动统一到中央和省委省政府重大部署上来。

集团党委要求各级企业进一步健全疫情防控工作机制，科学制定、有效执行疫情防控方案和应急预案，制定复工工作方案，确保复工安全有序。提倡弹性工作制，对家属为医护人员特别是外派援助的、双职工家庭且有义务教育阶段和学龄前子女的职工，优先安排居家办公；居家办公人员实行与在班人员同样的报告制度，完成单位交办工作任务，保持通讯联络畅通，保证随叫随到。全面复工后，毫不松懈落实各项防控措施，严防发生疫情，

强化安全生产，确保企业平稳运行。

集团党委明确，加强疫情防控要切实做到“八个必须”，一是必须一个不漏做好人员排查管控，坚持每日零报告制度，按照“一人一档”的要求做好职工建档筛查工作，所有职工签订承诺书，如实申报个人旅居史、接触史，承担相应法律责任；二是必须做好职工自我防护和管理工作，停止职工非必要出差，严格出国审批管理，减少会议等人员集中活动，尽可能采取信息化办公手段，降低感染风险；三是必须做好疫情防控物资准备，宁可备而不用，不可用而无备，广泛发动做好物资储备工作。四是必须做好办公及公共场所消杀防护，停用集中式空调通风系统，停止集中就餐。五是必须严格做好体温和外来人员监测，实行办公区封闭管理，建立健康申报和职工晨午检制度，外来人员由接待人员陪同到指定场所办公、休息和就餐。六是必须制定疫情防控应急预案；七是必须全面落实安全保障措施，继续认真开展安全生产专项整治行动，因疫情导致重要岗位人员不足达不到

安全生产条件的，一律不准复工复产，杜绝安全生产事故发生。八是必须全面加强宣传工作力度，教育引导职工不信谣、不传谣，自觉服从当地政府、街道社区的各项管理规定，保持正常经营秩序、生活秩序，展现国企职工的良好形象。

集团党委强调，要严格执行属地管理规定，自觉服从所在地区政府、街道（管委会）管理，逐条对照当地政府提出的企业复工前、复工后的若干要求，查找薄弱环节，落实整改措施，坚决做到没有可靠的安全保障措施不复工。复工企业要统筹推进疫情防控与企业改革发展工作。一是针对业务单位和部门，强调面向公众的业务，防控措施必须到位，防止交叉感染；面向境外客户的业务，客观介绍疫情，宣传国家防控措施，打消客户顾虑，同时积极加强沟通，防止业务转移；面向境内客户的业务，积极利用互联网开展工作；国内自营工厂、在建项目区域实行封闭管理。二是落实出租房管理主体责任，加强对承租人的管理，遇有情况及时沟通报告；若出租房发生疫情未及时报告，将依法追究房屋出租单位或个人的责任。三是要求管理部门在做好疫情防控的前提下，积极支持业务开展，特别是要及时办理付款付汇工作。四是要求各级企业和领导人员深入分析各业务板块受疫情的影响，分析具体风险点，特别是对一季度和上半年业务运营、利润影响情况认真测算评估，研究应对措施，努力将疫情冲击和影响降到最低，全力争取完成年初经

济工作会议确定的各项经营目标。

集团党委再次严明纪律，强调一要进一步落实防疫工作责任制，明确具体疫情防控工作的责任部门和责任人，层层落实各级企业的疫情防控责任，做到守土有责、守土负责、守土尽责。各二级企业是疫情防控的责任主体，主要负责人为第一责任人，按照属地管理要求，细化强化疫情防控措施。各级领导率先垂范，带头履职尽责，带头服从大局，带头做好职工思想工作，靠前指挥，亲历亲为，发挥“关键少数”的关键作用。基层党组织和广大党员在关键时刻拉得出、打得响，冲在前面，在疫情阻击战中切实发挥战斗堡垒和先锋模范作用，当好群众贴心人和主心骨。二要坚决杜绝形式主义、官僚主义，减轻基层企业负担。三要强化监督执纪，对贯彻落实疫情防控工作不力的，对不敢担当、作风漂浮、推诿扯皮的，严肃追究责任人责任。四要在疫情防控一线考察和识别干部，激励引导广大党员干部冲锋在前、迎难而上，勇于担当、乐于奉献。五要发挥工会、共青团职能作用，凝聚各方面力量，齐心协力打赢疫情防控阻击战。

集团党委决定在疫情防控领导小组之下，再设立综合统筹、业务经营、组织督察等五个小组。2月3日以来，领导小组组长王正喜，副组长周勇、唐进，纪委书记陈万宁等领导，采取“四不两直”方式，分别到复工企业现场督查，确保有力有序推进防疫和复工工作。

（集团党委办公室）

从紧从严、从实从细抓好疫情防控工作

2月8日，苏豪控股集团疫情防控工作领导小组召开第2次专题会议，听取各二级公司和总部复工准备情况，对疫情防控工作责任和措施进行再落实，对复工准备和复工后工作做出进一步部署。

领导小组组长王正喜作出工作部署，他强调，一是充分认识疫情防控工作严峻性，坚决落实好省委省政府各项要求，打好集团防疫工作的攻坚战。二是坚决把防控措施做到位，有条不紊推进疫情防控工作，切实做到人员管控、防护措施、宣传教育、应急预案、责任落实“五到位”。三是党员领导干部率先垂范，守责担当，发挥表率作用，全力做好防疫、复工准备及复工后各项工作。四是积极帮助解决集团各级企业防疫和复工遇到的问题，确保复工准备工作万无一失。五是落实好安全措施，确

保生产经营正常开展。

领导小组会议要求，一是集团采取值班制度，总部明确集团领导、部门主要负责人、各二级公司领导班子等坚守住第一线，各公司根据实际情况决定值班人员。二是明确外地返宁人员自行隔离14天方可上班。三是做好集团防疫物资储备保障，进一步加大采购力度，在坚决完成省政府交给的采购任务同时，保障集团员工自身安全。对复工人员，按照要求配发口罩，对工作场所进行消毒。四是签订疫情防控情况个人承诺书，要求每位员工如实申报相关情况。

领导小组副组长周勇、李结祥、唐进和纪委书记陈万宁就细化措施、强化责任、狠抓落实提出了相关要求。

（集团党委办公室）

苏豪控股集团召开电话会议强调： 确保防疫和生产经营工作两手抓、两手硬

2月19日，苏豪控股集团疫情防控工作领导小组召开第3次专题会议，领导小组组长王正喜，副组长周勇、唐进，纪委书记陈万宁及领导小组办公室有关负责人出席会议，各二级公司主要负责人通过电话会议方式参加会议。

领导小组组长王正喜传达了近日省委、省政府有关会议精神和省委书记娄勤俭、省长吴政隆等领导最新要求及南京市13号通告的主要内容，并就一手抓防疫、一手抓恢复生产经营工作作出再动员、再部署。

王正喜强调，要把疫情防控和恢复生产经营作为当前重点工作，抓紧抓实。一要积极履行企业主体责任。恢复生产经营的前提是抓好防疫工作，各级企业要进一步强化主体责任，同步抓好疫情防控和复工生产，两手抓、两手都要硬。二要坚持底线思维，在安全有保障的前提下，尽力做好复工复产。要确保防疫物资充足，防控措施到位，达不到复工要求的企业，坚决不允许匆忙复工。三要多方了解突出问题，积极为防疫一线、业务一线排忧解难。各级企业领导人员要做到心中有数，不得掉以轻心，不能一问三不知，不做糊涂官。集团和各级企业要调查了解生产经营一线存在的问题，研究政策措施，支持企业复工复产。四要把各级政府的关怀作为推动企业发展的动力。省市政府和部门出台了诸多扶持政策，各级企业要认真研究，充分运用，同时要坚定信心，克服困难，努力将疫情对企业生产经营的影响降到最低。

王正喜要求，坚持严、实、细，抓好疫情防控，为恢复生产经营提供健康保证。一是要强化现有措施的落实，切实在“严”字上下功夫。要针对南京市复工条件的改变、企业主体责任的加强，及时总结完善防控措施，补短板、强弱项。二是要持续加强员工旅居、身体健康状况等每日排查，发现问题及时处理、及时报告，切实

在“实”字上花力气。三是要进一步加大办公园区人员、车辆检查力度，加强办公场所消毒，坚决做到逢人必查、逢车必查，外来人员指定地点接待，不大意、不侥幸、不松懈，切实在“细”上做工作。

王正喜强调，各级企业负责人要冷静客观、全面准确把握形势，统筹做好各项工作。一是正确判断当前形势，把思想统一到中央和省里判断上来。要根据每日疫情报告和驻地政府要求，进一步落实好相关规定。二是严肃认真抓好防疫工作，但是不要过度恐慌，引导职工正确对待，不信谣、不传谣。对不符合复工要求的员工，严格落实居家办公的要求，落实好工作任务和工作责任。三是各级企业领导人员要积极担当、勇于作为，在防疫和复工中，身先士卒，坚守岗位，带头作为，给广大职工树榜样、作表率，决不允许借口疫情碌碌无为。其他人员要根据工作要求，随叫随到，不得推诿。四是在防疫工作中考察识别干部，各级组织部门要及时掌握干部表现，及时重用和提拔表现突出的优秀人员。五是加强监督，对不履职、不作为、不担当、不负责，造成不良影响的，严肃追究责任。各级纪委要切实加强监督，各级企业综合部门要着力为生产一线提供服务，保证防疫工作和生产经营两手抓、两不误。

领导小组副组长周勇就集团复工以来疫情防控管理工作提出了进一步完善的要求，并要求集团各级企业有序复工，必须以保障职工身体健康为前提。对于恢复生产经营工作，他要求，集团2月底前要完成各级企业的财务预算和投资计划，把失去的时间抢回来；各级企业要根据当前形势的变化，加大在下一步生产经营着力点上的思考。

（集团党委办公室）

苏豪控股集团召开 2019 年度 基层党建述职评议会

1月3日上午，集团召开2019年度党组织书记抓基层党建述职评议会。集团党委副书记、总裁周勇主持会议，专职党委副书记姚蓓代表党委对二级公司党组织书记述职进行点评，党委书记、董事长王正喜讲话。集团副总裁周谦、纪委书记陈万宁、副总裁魏爱春出席会议。省国资委派员到会指导。集团党办、人力资源部、纪委办公室相关人员，以及各二级公司党办、人力资源部负责人列席会议。

会上，集团9家二级公司党委（总支）书记结合2019年度党建工作实际，围绕学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大、十九届四中全会精神，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，落实意识形态工作责任制，贯彻落实中央、省委及省国资委关于党建工作、人才工作相关部署等方面进行述职，深刻查摆当前党建工作中存在的突出问题，深度剖析个人履职方面的不足并提出了切实可行的整改措施。

集团党委书记、董事长王正喜讲话指出，2019年集团党委认真贯彻全省基层党建“五聚焦五落实”三年行动计划，结合集团实际开展了“支部建设年”活动，大力推动党支部“标准+示范”建设，集团基层党建基础进一步夯实，党建强基固本的成效初步显现，但仍存在一些共性问题亟待解决。他强调，开展述职评议，重在直面问题，重在责任压力传导。各二级公司党组织负责人作为党在经济领域的执政骨干，在今后的工作要做

到：一是切实增强抓好党建工作的责任感使命感。集团各级党组织书记要进一步增强抓好党建工作的使命意识和担当精神，观大局、识大体，以高度的使命感和责任感抓好集团各项党建工作落实。二是坚持以党的新思想新理论指导党建工作。学习贯彻好习近平新时代中国特色社会主义思想和近期召开的党的十九届四中全会、中央经济工作会议精神，特别要认真学习领会其中关于党的建设、国有企业改革发展所作出的一系列重要论述，用它们来指导企业党建工作和改革发展实践，推进全面从严治党向纵深发展。三是进一步压实党建责任。企业党组织负责人，要牢记第一身份是党员、第一职责是为党工作，全力抓好本企业及所属企业党组织各个方面的责任落实、围绕集团党委部署抓好各个领域的任务落实，特别是涉及企业改革发展的重点难点工作，切实发挥好党组织把方向管大局保落实作用。四是谋划和推动党建重点工作任务落实。2020年集团党建工作以学习贯彻党的十九届四中全会和省委十三届七次全会精神为主要内容，以支部建设年为主线，突出巩固提升。各企业党组织也要提前谋划。五是狠抓党组织书记自身能力建设。加强党组织书记的队伍建设，集团党委将通过苏豪干部学院培训、人才梯队建设、年轻人才培养等，发现和培养一批有想法、有能力的同志，放在党组织书记这个重要岗位上进行锻炼。

（集团党委办公室）

集团领导赴基层讲党课 宣贯党的十九届四中全会精神



1月7日，集团党委书记、董事长王正喜同志来到自己的党建工作联系点苏豪股份，为公司党员干部讲党课，宣贯党的十九届四中全会精神。

王正喜书记从全会召开的重大意义、丰富内涵、坚持中国特色社会主义制度自信等三个方面，对党的十九届四中全会精神进行了解读宣讲。他指出，中国特色社会主义制度和国家治理体系是经过革命、建设、改革长期实践形成的，具有深刻的历史底蕴，显著优势和丰富的实践成果，“十三大显著优势”、“三步走”的总目标、“十三个坚持和完善”，为下一步国家治理体系和治理能力现代化支起了四梁八柱，明确了具体要求和实施路径，充分彰显了制度自信。《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》全面回答了在我国国家制度和治理上，应该“坚持和巩固什么、完善和发展

什么”这个重大政治问题，对推动中国特色社会主义制度更加成熟更加定型、把我国制度优势更好转化为国家治理优势，产生重大而深远的影响。

王正喜书记还联系学习贯彻中央经济工作会议精神，畅谈了自己对国有企业改革发展工作的思考。他强调，苏豪作为省属国有企业，在重大政治问题上一定要有定力、有主见，在任何时候、任何情况下，都要坚定“四个自信”，努力做到“三个不动摇”和“三个走在前列”：即坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导不动摇、坚持党对国有企业的全面领导不动摇、坚持依法治企不动摇，努力在贯彻新发展理念、服务全省重大战略上走在前列，努力在推进体制机制改革、实现创新发展上走在前列，努力在推动高质量发展、提升管理效能上走在前列。他要求，集团上下要进一步增强政治自觉，把学习贯彻十九届四中全会精神与学懂弄通做实习近平

新时代中国特色社会主义思想结合起来，与“不忘初心、牢记使命”主题教育结合起来，深刻领会全会精神实质和实践要求。要贯彻“两个一以贯之”要求，毫不动摇地坚持党对国有企业的领导，把党领导一切的原则贯彻到企业改革发展的各领域各方面，以进一步完善公司法人治理结构为重点，让国企成为国家治理最可靠的依靠力量。要加大改革力度，进一步解决影响或制约企业发展的难题，守底线、勇担当，不断激发大家干事创业的热情。要坚持向管理要安全、要质量、要效益，不断提高企业现代化管理水平。要以高质量发展为目标，谋划好企业的长远发展，以更坚决的态度、更务实的作风、更有力的举措，做大做强做优外贸主业，为落实国家“稳

外贸”要求推动集团高质量发展作出更大努力，为建设“强富美高”新江苏、实现高水平全面建成小康社会奋斗目标作出应有贡献。

当月，控股集团副总裁、健康产业公司党总支书记、董事长周谦到健康产业公司讲授党课，分享对十九届四中全会精神的学习认识，传达省委十三届七次全会对建设“强富美高”新江苏的成果回顾。针对当前公司发展所存在的不足，他指出，公司上下要认真学习十九届四中全会和省委十三届七次全会精神，在省重大项目协调推进和自营业务开拓中守正创新，不断提高业务能力或管理能力，以实际行动推动公司高质量发展。

(集团党委办公室 健康产业公司)

苏豪控股集团召开安全生产专项整治行动动员大会

12月10日下午，集团召开安全生产专项整治行动动员大会，深入学习贯彻习近平总书记关于安全发展的重要论述，传达省委省政府、国务院督导组、省国资委安全生产相关会议精神，动员集团各级企业深入开展安全生产专项整治行动，并就集团安全生产当前和下一阶段工作任务作了部署和安排。集团党委书记、董事长王正喜出席会议并讲话，集团党委副书记、总裁周勇主持会议。

王正喜董事长在讲话中指出，集团各级企业要深刻汲取响水“3·21”特别重大爆炸事故教训，进一步提高做好安全生产工作的政治自觉、思想自觉和行动自觉，把狠抓安全生产作为树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”的政治要求，作为践行新发展理念、推动高质量发展的重要举措，扎扎实实开展安全生产专项整治工作，夯实集团高质量发展的安全保障。

王正喜董事长要求，集团各企业各部门要坚决贯彻落实省委省政府和省国资委关于安全生产工作部署，对照集团《苏豪控股集团安全生产专项整治行动实施方案》，迅速开展安全生产专项整治行动。一要始终警钟长鸣，持续开展安全生产大检查；二要加强狠抓整改落实，第一时间消除安全风险隐患；三要强化源头治理，构建安全生产长效机制；四要坚持预防为主，提升应急管理能力和水平。各级企业要把发现问题、解决问题、整改问题贯穿到安全生产工作的全过程，努力通过这次专项整治行动，实现“安全主体责任履行到位、安全隐患排查化解到位、安全基础管理落实到位、现场作业安全管控到位、应急管理体系建设到位”五个到位的目标，推动集团安全生产治理体系和治理能力现代化。

王正喜董事长强调，实现集团安全生产“五个到位”的目标，安全主体责任履行到位是基础，也是关键。各企业各部门要紧紧抓住责任制这个关键，不断完善安全生产责任体系，强化组织领导，强化督查考核，强化责任追究，以极端负责的精神抓好安全生产工作，以安全支撑企业高质量发展，为加快建设“强富美高”新江苏作出新的更大贡献。

集团领导班子成员，总部及二级子公司主要领导、相关部门负责人参加会议。

(集团安全管理部)

苏豪控股集团开展新春慰问活动



1月21日上午，苏豪控股集团组织召开退休老领导新春座谈会，集团领导班子成员参加座谈。

座谈会上，王正喜董事长代表集团领导班子向长期关心和支持集团事业的离退休老干部、老同志们通报了集团2020年经济工作会议召开情况。他指出，过去一年，在全集团干部职工的共同努力下，集团顶住国内外贸易十分复杂严峻的形势，保持了稳中有进、进中提质的良好局面。成绩的取得，与老领导、老同志的关心和支持密不可分，倾注了每一位苏豪人的心血和汗水。今年，集团将紧扣创建一流企业总目标，突出高质量发展总导向，坚持稳中求进、进中提质工作总基调，以新发展理念为引领，以供给侧结构性改革为主线，以集团六大战略、十项重点工程为重点，聚焦主业，着力在坚持高质量发展、全面深化改革、加快转型升级、推动治理体系和治理能力现代化、加强干部人才队伍建设、加强和改进企业党的建设、助力脱贫攻坚上下功夫，推动集团高质量发展再上新台阶，确保“十三五”规划圆满收官，为建设“强富美高”新江苏作出新贡献。王正喜向老领导老同志致以节日问候和祝福，希望大家对集团工作特别是“十四五”

发展，提出宝贵意见和建议，和在职同志一起，集思广益、群策群力，共商发展大计，继续为苏豪的发展鼓劲加油。

周勇总裁通报了集团年度经营管理情况。他指出，2019年，集团实现平稳健康运营，销售净利润、资产负债率、净资产收益率指标好于省属企业平均水平。集团主体信用评级由AA级提升至AA+级，财务状况稳健，资产质量整体处于优良状态，“十三五”规划和三年行动计划主要指标进度基本符合预期，年度经营指标运行在合理区间，发展动能持续增强。周勇还重点围绕集团推进结构性改革与调整，加速主业发展新动能转换，进一步健全治理体系等方面介绍了集团过去一年取得的积极进展。

老领导们表示，在风险挑战明显上升的形势下，集团2019年的成绩来之不易。老领导们积极为集团“十四五”规划建言献策，希望集团发展越来越好。

春节前夕，集团领导班子成员还分别走访、慰问了生活困难职工、离休老干部、重病老同志代表，让党员、干部和广大职工群众切身感受到集团的关怀和温暖。

(集团人力资源部)

苏豪控股集团召开 2019 年度财务决算布置会议

12月27日下午，集团召开2019年度财务决算布置会议，传达省国资委2019年度年报布置会议精神，部署2019年度财务决算工作。集团党委书记、董事长王正喜出席会议并讲话，集团副总裁李结祥主持会议。

会上，王正喜肯定了2019年集团财务工作取得的成绩，要求从事财务工作的同志们进一步解放思想、发挥职能，紧扣集团既定的各项目标和思路，主动作为、扎实工作，在集团高质量发展大局中当好七个角色、发挥好七个作用。一是当好贯彻新发展理念、完善现代企业治理体系的“践行者”；二是当好企业科学决策、推动高质量发展的“参谋长”；三是当好真实、全面、准确反映企业生产经营情况的“报账人”；四是当好企业风险预警的“打更人”；五是当好服务企业发展的“店小二”；六是当好财经纪律的“守护神”；七是当好政治过硬、业务精湛、廉洁自律的“理财人”。同时，王正喜还提示主审会计师事务所和各参审所在审计工作中，要以独立的专业视角和负责的专业态度，为被审企业把脉问诊、校准偏差。

(集团资产财务部)

王正喜董事长调研集团各主业板块

为深入学习贯彻党的十九届四中全会、中央经济工作会议以及省委十三届七次全会精神，谋划好明年集团经济工作，王正喜董事长对各主业板块进行调研，听取各板块生产经营情况及2020年工作打算。集团各板块主管领导及各相关子公司负责人参加会议。

在文化和健康产业板块座谈会上，就明年工作，王正喜强调，一是认真学习贯彻党的十九届四中全会和中央经济工作会议精神，以省委十三届七次全会精神为统领，系统谋划好明年工作，要将新发展理念贯穿到企业发展全局中，主动在贯彻落实省委省政府决策部署、服务全省发展大局中寻找发展机遇，体现国企担当。二是突出主责主业，围绕专业、精品、特色的目标来做大做强主业，提升企业的核心竞争力。文化和健康产业板块要紧扣集团“十三五”规划的发展定位，对标行业先进，集中资源力量，努力在细分市场领域做出特色、做成精品、打响品牌，真正成为具有一定行业影响力、可持续发展的优势业务。三是持续深化改革，为推动企业发展、激励担当作为创造富有活力的体制机制环境。文化和健康产业板块作为集团重点培育的优势新兴业务，重点要加强团队建设，完善激励机制，努力做成一个项目、培养一支队伍。四是兼顾经济责任和社会责任，体现国企的良好形象。五是围绕高质量发展目标导向，认真谋划企业中长期发展，明年要着力做好十四五规划的编制工作。

在贸易板块调研座谈会上，就明年工作，王正喜强调，一是坚定信心、统一思想，充分认识稳外贸的重要性、必要性。近期召开的中央经济工作会议、省委十三届七次全会对稳外贸提出明确要求，省里将集成电路、高端装备、

高端纺织、前沿新材料等列为全省重点培育的先进制造业集群，集团作为以经营纺织服装、机电产品出口为主的省属外贸企业，有责任、有义务做强做大外贸主业，为全省稳就业、稳外贸大局做贡献。二是认真贯彻落实省纪委监委、省国资委关于外贸高质量发展要求，把集团推进外贸高质量发展要求落到实处。《集团党委贯彻落实省纪委监委“10·22”专题会议精神的实施方案》已经印发，集团经营班子、相关职能部门及外贸板块企业要主动认领任务，抓好工作落实。三是以激发活力、增强竞争力为目标，加快集团外贸板块体制机制改革。改革的目的是为了增加发展活力、增强企业竞争力，改革的决心要大、步子要稳。四是聚焦外贸企业管理制度的完善和执行，提高企业治理能力和治理体系的现代化水平。集团作为省属外贸企业，推动外贸企业治理能力建设，既是落实党的十九届四中全会、省委全会精神的重要举措，也是汲取过往风险事项教训、加强风险管理的内在要求。五是鼓励激励担当作为，营造干事创业的良好氛围。各二级企业班子要主动担责、积极作为，做到善于决策、勇于决策、及时决策；要把敢担当、有作为作为企业文化建设的核心内容，作为广大干部职工的行为导向，进行宣传引导践行；要根据省里有关制度，进一步完善集团容错纠错机制，为大家大胆闯大胆干提供制度保障；集团各级纪检监察部门要加强监督提醒，解除干事创业的后顾之忧；各级企业要把政治坚定、能力突出、业务优秀、群众认可、廉洁自律的员工特别是年轻员工作为培养对象，加快提拔使用，努力建设一支想干事、能干事、干成事、不出事的企业人才队伍。

(集团党委办公室)

周勇总裁听取“2019年境外培训班”学习报告

12月13日上午，集团总裁周勇主持召开2019年集团境外“现代企业治理与创新企业高管专业研修班”学习总结座谈会，培训班全体学员参加会议。

会上，学员就培训的所学、所感、所悟逐一发言，并结合自身工作实际，分享了学习收获和对集团改革发展的诸多思考。

周勇肯定了本次境外培训的学习成效，对学员们今后的工作学习提出四点要求：一是要深入思考集团未来发展的创新路径，凝心聚力，相向而行；二是要结合学习收获，把握传统与创新、传承与变革、业务发展与风险管控的关系，在实践中提升组织执行力；三是通过学习，认识和把握集团贸易和金融两大主业均面临的机会和挑战；四是要着力培养提升企业家精神，大力培养企业家人才，为集团高质量发展解决人才瓶颈问题。周勇指出，从本次境外培训以及集团举办的几期中青年干部培训中都能看出，集团中层骨干以及青年干部培养初显成效，希望大家把学习成果积极应用到工作实践中，做好培训的“后半篇”文章。

(集团人力资源部)

苏豪控股集团“第二期中青年干部培训班”结业



1月16日上午，苏豪控股集团干部学院（党校）“第二期中青年干部培训班”结业典礼在苏豪国际广场第四会议室举行，为期6个月的中青年干部培训班圆满收官。控股集团和河海大学商学院领导，各子公司领导代表、人力资源部负责人、第二期中青年干部培训班全体学员参加典礼。

集团党委副书记、总裁周勇肯定了学员们在培训中的表现与成绩，并就干部的自我培养与发展，与年轻干部们分享了五点体会：一是要勤学善思，提高素质，为自身成长成熟夯实基础。二是要坚定信念，加强修养，把好思想和行动的总开关。三是要立足岗位，勤奋工作，努力把自己承担的工作任务不折不扣地落到实处。四是要积极进取，昂扬向上，努力创造良好业绩。五是要胸襟坦荡，团结共事，把心思放在干事创业上，把精力放在谋求发展上。

会上，集团党委副书记姚蓓就“第二期中青年干部培训”工作情况进行了总结，河海大学商学院副院长唐震教授亲切寄语，优秀学干、学员代表作了发言。

(集团人力资源部)

“传承四十载 共筑苏豪梦” 苏豪股份庆祝建司 40 周年



1月15日下午，苏豪股份召开2019年度总结表彰大会暨建司40周年职工文艺汇演。苏豪控股集团总裁周勇出席并致辞，控股集团党委副书记姚蓓、副总裁张朝武，苏豪股份公司领导班子、全体在职员工和离退休老同志代表参加大会及活动。

周勇在致辞中，向40年来风雨同舟、顽强拼搏、奋勇争先的苏豪股份广大干部员工表示衷心的感谢和祝贺，并指出，刚刚过去的一年，苏豪控股集团顺利完成了省国资委各项考核指标，成绩的取得凝聚着包括苏豪股份广大员工在内全体苏豪人的心血和汗水，自1979年中国丝绸公司江苏省分公司成立以来，现今的苏豪股份已从单一的丝绸出口企业发展为综合型内外贸集团，稳居中国进出口企业500强，近年来实施的外贸创新举措走在了省属企业前列，“江苏大工匠”实至名归。他强调，新的一年，苏豪股份要深入贯彻新发展理念，加快新旧动能转换，推进各项改革走深走实，推动高质量发展迈上新台阶。他号召，站在40周年不凡成就的历史节点上，苏豪股份广大干部员工要牢记党和人民的嘱托，勇担国有企业的使命和责任，万众一心加油干，越是艰难越向前，奋力开创高质量发展新局面。

会上，全体干部员工自编、自导、自演了一台丰富多彩的文艺汇演，共同庆祝建司40周年。

(苏豪股份)

苏豪控股集团党委对集团旗下子公司党建工作暨“支部建设年”工作进行督查验收

按照2019年集团党建工作要求和“支部建设年”工作安排，12月16-17日，集团党委副书记姚蓓、集团纪委书记陈万宁分别带队，对集团下属二级党组织党建工作暨“支部建设年”工作开展督查验收。

姚蓓作为第一督查验收组组长带队前往资产运营公司党委和苏纺集团党委。在资产运营集团，姚蓓指出，开展内部督查验收，坚持“严”字当头，目的是对党建工作情况做一次内部体检，资产运营集团要强化参股企业支部建设，拿出提升改进措施，重视离退休党员管理工作，不断提高支部书记尽责意识和履职能力。在苏纺集团，姚蓓强调，本次督查验收工作必须坚持高标准，严要求，苏纺集团要处理好党建工作与企业经营发展之间的关系，强化党建对完善现代企业治理和业务高质量发展的引领作用，通过党建创新加快人才培养，为企业发展保驾护航。

陈万宁带领第二督查验收组前往爱涛文化集团党委和投资集团党总支，就国有企业如何坚持党的领导、加强党的建设，以及贯彻落实十九届四中全会精神，增强制度执行力等问题与参加督查验收会的企业班子成员、党员代表交流了认识体会。

此次集团派出五个督查验收组，对集团下属10家二级党组织进行全覆盖督查验收，为集团今后的党建工作和支部建设提升工作在找差距、补短板、提标准、创示范等方面提供了广泛的现实依据，具有积极的指导意义。

(集团党委办公室)

苏豪控股集团纪委召开2019年度工作总结暨二级子公司纪检机构年度述职考核会议

2020年1月15日上午，苏豪控股集团纪委（监察专员办）召开2019年度工作总结暨二级子公司纪检机构年度述职考核会议，回顾总结集团纪委2019年工作，对2020年主要工作做出部署，并开展二级子公司纪检机构负责人述责述廉。

集团纪委书记、派驻监察专员陈万宁指出，2019年，集团纪委（监察专员办）在省纪委监委和集团党委的领导下，紧紧围绕中心工作，



认真履职尽责，努力推动纪检监察工作高质量发展。一是认真贯彻落实国有企业纪检监察体制改革各项部署；二是积极协助党委推进全面从严治党，促进主体责任落实，协助开展巡察工作；三是认真履行监督第一职责，突出政治监督、强化日常监督、积极开展专项监督，建立廉洁风险防控体系；四是严肃开展执纪工作；五是进一步加强组织管理，不断提升队伍能力水平。2020年，集团纪委（监察专员办）要深入学习贯彻中纪委四次全会精神，切实落实省纪委监委各项部署要求，继续健全制度、完善机制，一以贯之、坚定不移推进全面从严治党，强化对权力运行的制约和监督，加强队伍自身建设，推动集团党风廉政建设及反腐败工作取得新成效、再上新台阶。

会上，9家二级子公司纪检机构负责人现场述责述廉。根据《苏豪控股集团纪检监察人员管理办法》，考评小组从政治素质、工作业绩、工作纪律、廉洁自律等方面对二级子公司纪委书记进行综合量化评分。会议还对各单位加强节日期间作风建设、确保文明廉洁过节做了提醒强调。

集团纪委委员，各二级子公司及集团纪委（监察专员办）内设机构全体专职纪检人员参加会议。

（集团纪委办公室）

苏豪控股集团纪委召开党支部纪检委员座谈会

为进一步加强党支部纪检委员队伍建设，了解掌握纪检委员履职情况，压紧压实监督责任，12月18日，苏豪控股集团纪委组织召开党支部纪检委员座谈会。集团党委委员、纪委书记、派驻监察专员陈万宁参加会议并讲话，集团纪委内设机构全体人员，二级子公司纪委书记、党总支纪检委员，党支部纪检委员代表共49人参加会议。

会议解读了苏豪控股集团《党支部纪检委员管理暂行办法》，开展了监督业务培训；6名代表就所在单位基层监督工作开展情况、党支部纪检委员履职情况、工作中遇到的难点问题、如何加强纪检委员管理等进行了交流发言。

陈万宁在讲话中回顾总结了2019年集团开展“打铁必须自身硬”专项行动、加强纪检监察干部队伍建设的取得的成绩，分析了当前队伍建设存在的问题和不足。陈万宁指出，在省属国有企业纪检监察体制改革的新形

势下，兼职纪检委员是纪检监察队伍的一支重要力量，是打通监督“最后一公里”、使监督工作从有形覆盖到有效覆盖的关键一环。纪检委员要进一步增强身份意识，努力提高“四个自觉”：一是提高政治自觉，增强履职尽责的内生动力，铸就绝对忠诚的政治品格，履行好政治监督职责；二是提高学习自觉，通过系统性的学习，尽快适应岗位需要，提高监督能力水平；三是提高行动自觉，积极担当作为，聚焦“关键少数”，做到敢于监督、善于监督，在一体推进“三不”机制中充分发挥作用；四是提高纪律自觉，模范遵守党纪法规，强化自我监督，自觉接受组织监督和群众监督，做“廉而有为”的践行者和倡导者。陈万宁指出，要按照“统一管理、分级负责”的原则，压紧压实纪检委员队伍建设主体责任，为纪检委员履职营造良好氛围，提供充分保障。

（集团纪委办公室）

新华网采访省人大代表王正喜： 创新思变 稳中求进 开拓外贸发展新空间



近日，江苏“两会时间”开启。肩负新使命、迈向新征程，江苏省人大代表和政协委员们肩负全省人民的重托和期望出席大会，听取和审议了江苏省人民政府工作报告以及江苏省人大常委会工作报告。江苏省人大代表、江苏省苏豪控股集团有限公司党委书记、董事长王正喜在听取报告后，十分振奋，他表示，吴省长的政府工作报告，内容详实，客观凝练，站位高、定位准、措施实，传递出踏实奋进的信心和希望。特别是报告中提出，要深入实施创新驱动发展战略、加快国资国企改革、加快推动产业转型升级、进一步增创改革开放新优势等，让王正喜感触很深：“以创新驱动产业转型升级变革，在服务大局中谋求转型发展机遇，这是苏豪控股集团一直以来在做的，也是我们坚持奋进的方向。听取报告后，我备受鼓舞。”

创新思变 打造国有资本投资公司改革样本

“创新”是今年政府工作报告的高频词，也是苏豪集团一路走来的关键词。王正喜表示，面对外贸企业经

营形势发生的深刻变革，居安思危、求新思变，已成为苏豪控股集团的核心特质。

“集团一直保有强烈的忧患意识、危机意识，以主业适度多元、专业化发展为目标，坚定不移地推动企业转型发展。”王正喜说。当前，苏豪控股集团确立了“贸易+金融投资”两大主业以及文化、健康两大重点培育优势业务，集团已经由传统的外贸企业初步转型为贸易与金融相结合的综合性投资集团，并将向商业类国有资本投资公司的目标迈进。

转型蜕变确实为苏豪控股集团开拓了新的发展空间。截止2019年底，集团净资产收益率10.2%，资产负债率52.5%，资产证券化率60%，一系列发展质量指标均处于江苏省属企业前列。

以变求稳 创新变革终成外贸“稳定器”

在今年的政府工作报告中，“外贸进出口和实际使用外资稳中提质”，成为江苏2020年经济社会发展主要预期目标之一。王正喜表示，一直以来，苏豪控股集团追寻着“以变求稳、稳中有进”的发展逻辑。稳中提质的理念也始终体现在江苏外贸发展过程中。

江苏是纺织制造大省，坚持服务实体经济、确保外贸稳发展，是苏豪控股集团肩负的重要使命。王正喜说，近年来，苏豪控股集团加强机制创新，多层次推进市场化改革。在集团内部，深化改革顶层设计，积极推进公司混改和上市，在改善公司治理结构的同时，加强风险防控。在外贸板块模式创新上则大胆革新，优化外贸经营结构，加大外贸转型发展扶持力度。王正喜表示，当前，集团坚决压减贸易代理业务，杜绝融资性贸易，扩大自营业务比重，集团总体自营出口占比超过40%。同时，加强外贸商业模式创新，推动外贸业务围绕供应链向两头延伸。

大胆的变革卓有成效。目前，集团出口商品、市场和客户结构也得到进一步优化，新兴市场出口权重持续提升，对“一带一路”沿线国家地区和东盟出口超过5亿美元。在第二届进博会上，集团实现了医疗、轨道交通等技术装备进口到货1.59亿元。在贸易业务平台搭建上，设计研发中心、海外生产基地、跨境电商、外综服等平台皆已稳定运营。跨境电商平台运营两年多，就在2019年实现了货品销售额2300万美元，跨境文化电商平台上线首年实现流量金额6000多万。

“求稳，不是犹疑不决、故步自封。而是要以最科学谨慎的态度拟定方针，以大刀阔斧雷厉风行的作风去抓住时机大胆实践。”王正喜总结道。

服务大局 拓展高质量发展新空间

今年的政府工作报告中对“高质量发展”着墨颇多，“高质量发展”的目标与路径也明晰而具体，“长三角一体化发展”“一带一路”建设等重大战略也被反复提及。作为江苏省属国有企业，贯彻国家和省委省政府重大战略始终是苏豪控股集团的投资方向，而在服务大局中，也将集团高质量发展的未来空间越拓越广。

王正喜表示，江苏外贸进出口、实际利用外资等指标长期以来处于全国前列，国际“朋友圈”也越来越宽广。为了响应国家“一带一路”倡议，苏豪控股集团与省财政厅、商务厅合作设立了江苏省“一带一路”投资基金，围绕高端装备、环保节能、新材料、信息技术、大健康、移动互联网等领域加大投资力度，基金投资额已超过13亿元，完成投资项目16个。

近年来，集团新确立了文化、健康两大重点培育优势业务，这些无一不是围绕着国家和江苏省的重点发展战略。王正喜介绍，为了响应国家应对人口老龄化行动，集团打造的苏豪健康养老产业园，成为江苏省供给侧结构性改革民生补短板专项工程，列入全省重大投资项目和第二批省级特色小镇创建名单。而响应国家繁荣文化产业号召，集团拓展了以博物馆设计展陈和对外文化交流的业务方向，在境外举办了20余场江苏文化“走出去”活动，为新中国成立70周年群众游行制作了江苏彩车，实绩颇丰。

“只争朝夕，不负韶华。江苏省属国有企业在建设‘强富美高’新江苏的进程中肩负着重大的责任。在工作中，我们再次明确了自己的发展方向，就是努力响应国家和江苏省政策号召，求得集团自身的发展。”王正喜说。

(本文转自新华网)



学习传达省两会精神

2020年1月20日下午，控股集团党委理论学习中心组专题学习传达省十三届人大三次会议、省政协十二届三次会议精神。集团党委书记、董事长王正喜主持，党委班子全体成员参加学习。

王正喜带领大家认真学习了娄勤俭书记在两会上的讲话精神，以及吴政隆省长的政府工作报告内容，并就贯彻落实会议精神提出五点要求：一是把学习新思想、贯彻新理念与落实好省两会精神结合起来，紧扣高质量发展主题，提高思想自觉、行动自觉，推动集团各方面工作稳中求进、进中提质；二是落实好省两会确定的各项任务，为“十三五”收官和全面建成小康社会作出国有企业应有的贡献。各级领导人员要认真学习政府工作报告，并就报告中确定的十项工作任务与集团在转型发展中确定的一些工作任务相结合，全力以赴把涉及到国企的各项任务落实好。三是加大国企改革力度，进一步加快企业发展动能转换。国企改革既是中央和省委的要求，也是企业自身发展的必然要求。集团领导班子成员要对牵头的各项改革任务加快推进落实，要积极克服发展瓶颈，以改革释放活力，调动积极性，促进企业加快发展。四是以创建一流企业三年行动计划为目标，补短板强弱项，为“十四五”发展打好基础。今年是三年行动计划的最后一年，对照计划和目标任务，各级企业要摸清情况，查找差距不足，尽快解决问题，推动工作落实。并以此为基础，为编制“十四五”发展规划提出意见和建议。五是勇于担当作为，在奋斗中书写新时代答卷，实现人生抱负和社会价值。企业要营造良好的干事环境，各级领导人员要勇于担当负责，提高执行力，做到想干事、能干事、干成事、不出事，实现企业安全稳定、国有资产保值增值、员工收入稳中有升、各项事业进步，推动企业可持续、高质量发展。

(集团党委办公室)

专题学习省安全生产系列会议和文件精神

2019年12月6日下午，苏豪控股集团党委召开会议，专题学习省委省政府响水“3.21”特别重大爆炸事故警示教育大会、国务院督导江苏省安全生产专项整治工作动员会、省国资委省属企业安全生产专项整治行动动员大会等系列会议和相关文件精神，并就集团开展安全生产专项整治行动工作进行部署和安排。集团党委书记、董事长王正喜主持会议并带领学习，党委班子成员参加学习。

王正喜指出，集团上下要加强学习领会，自觉守牢高质量发展的安全底线。一要提高政治站位，提高思想认识，认真贯彻落实中央和省委省政府关于安全生产的各项要求。二要强化组织保障，强化责任落实，认真研究制定集团安全生产专项整治行动工作方案。三要全面排查，全面整治，以高度负责的态度打好安全生产专项整治行动攻坚战。四要落实安全生产责任，落实安全防范措施，着力构建安全生产长效机制。五要加强应急管理能力建设，加强安全生产投入力度，勇于担当作为，努力使集团安全生产工作水平再上新台阶，为集团高质量发展提供安全生产保障。

之后，资产运营集团、爱涛文化集团、天泓集团、苏纺集团等二级子公司分别召开安全生产专项整治行动动员会议，传达控股集团安全生产专项整治工作动员大会精神，并就相关工作时间节点、重点工作进行布置。

(集团安全管理部)

集团领导出席上海长三角国资养老产业发展联盟讲坛活动

12月13日，控股集团副总裁、健康产业公司董事长周谦出席上海长三角国资养老产业发展联盟第二期养老产业大讲坛活动。周谦副总裁作为江苏省属国企代表参加了圆桌论坛交流，介绍了苏豪控股集团旗下汤山康养小镇项目，并就国内养老产业发展形势、国有企业在养老产业中的准确定位、养老产业商业模式创新与可持续发展等课题，与国投健康产业公司、上海实业养老投资公司、泰康健康产业控股公司等多家健康养老企业代表进行了交流。

(健康产业公司)

苏豪足球队举行成立暨授旗仪式

12月15日，苏豪足球队成立暨授旗仪式在南京永银体育中心举行，控股集团党委副书记、工会联合会主席姚蓓出席仪式并讲话，资产运营集团、控股集团工会有关同志及苏豪足球队全体队员参加仪式。姚蓓指出，作为控股集团首支正式组建的体育专项代表队，苏豪足球队代表着苏豪控股集团的企业品牌和形象，每一名成员都要严格遵守球队管理制度，发扬团结拼搏的体育精神，共同维护苏豪足球队这个集体，要从团结中提升协作，从协作中提升力量，从力量中提升成绩，希望资产运营集团作为承办单位能在球队规范管理方面多思考、多总结，为其它专项代表队提供可供参考的经验。

(资产运营集团)

爱涛文化集团携手开心麻花战略合作启动仪式暨首场演出圆满成功

12月24日，爱涛文化集团携手开心麻花战略合作启动仪式暨《窗前不止明月光》首场演出取得圆满成功。苏豪控股集团唐进副总裁出席并致辞，苏州市政府办、文旅局，爱涛文化集团、上海开心麻花文化传媒公司、苏州独墅湖科教发展公司、苏州滑稽剧团负责人出席活动。唐进在致辞中表示，在苏州市相关部门大力支持下，苏豪控股集团旗下爱涛文化集团携手“开心麻花”品牌，将继续深耕苏州、无锡、常州、南通等地文化演艺市场，凭借自身优势和资源，为广大市民呈献出更多精品剧目，在丰富民众文化生活的同时，担当国企社会责任。

(爱涛文化集团)



集团对第一轮被巡察党组织开展巡察整改督查评估工作

12月3日至5日，集团巡察办会同相关职能部门，对第一轮巡察的爱涛文化集团党委、资产运营集团（原建设集团）党委巡察整改情况开展督查评估。

本次督查评估工作，一是坚持方案先行，根据集团党委《关于加强集团党委巡察整改和成果运用工作的意见》有关要求，制定工作方案，明确“整改责任落实情况、整改任务完成情况、职工群众满意度、整改成果巩固情况”四项评估指标，对照巡察反馈问题，细化督查清单，确保督查工作有的放矢；二是紧盯责任落实，运用听取汇报、查阅资料、个别谈话、实地走访、问卷调查等方式，对巡察整改情况综合研判、量化评分，重点关注已完成的整改工作是否存在整改不彻底、边改边犯的情况，需长期坚持的整改工作是否取得新进展、新成效，尚未完成的整改工作是否已提出推动工作落实的具体举措；三是坚持目标导向，督查发现，第一轮被巡察的两家党组织修订完善各项制度88项，逐步形成了以制度管人、管事、管物的机制，使巡察成果得到了有效运用。

(集团巡察办公室)

天泓集团举办 20 周年客户答谢会

12月8日，创变驭势·逐梦未来——天泓集团20周年客户答谢会在南京江宁会展中心举办，天泓团队为客户颁发了“天泓合伙人”证书，并为“优秀合作伙伴”“核心合作伙伴”“卓越合作伙伴”授牌。南京市汽车维修行业管理处还授予天泓集团“南京‘车帮手’优秀服务团队”称号。

(天泓集团)



天泓集团到高渡村开展共建活动

为充分响应省文明办、省扶贫办号召，发挥天泓集团作为全国文明单位、江苏省文明单位的示范带动作用，12月16日，天泓集团赴宿迁市高渡镇高渡村开展结对共建活动，向高渡村捐助了一批电子阅读工具及多媒体设备，让农民群众能够通过网络阅读文学图书期刊，学习农业农技知识，丰富文化生活。

(天泓集团)



爱涛交响乐团奏响 2020 盱眙新年音乐会华美乐章

12月28日晚，由中共盱眙县委、盱眙县人民政府主办，爱涛交响乐团、南京爱乐乐团联合演奏的2020盱眙新年音乐会，在盱眙大剧院拉开帷幕。爱涛交响乐团和南京爱乐乐团演奏了《春之声圆舞曲》《红色娘子军组曲》《我的祖国》等多首中外经典音乐作品，为全场观众献上了一场高雅的视听盛宴。

(爱涛文化集团)

爱涛文化集团组织参观“王荷波纪念馆”开展廉政警示教育

12月5日下午，爱涛文化集团组织全体员工参观“王荷波纪念馆”，展览再现了中国共产党早期领导人、中国工人运动的杰出先驱、首任中共中央监察委员会主席王荷波追求真理、英勇斗争、清正廉洁的革命生涯。参加活动的同志表示要以王荷波同志为榜样，永葆共产党人清正廉洁的政治本色。

(爱涛文化集团)

爱涛文化集团与江苏省科学传播中心签署战略合作协议

12月25日下午，爱涛文化集团与江苏省科学传播中心举行战略合作签约仪式。双方未来将围绕青少年科技科普、宣传、赛事、展示、培训等项目，在成果展示、交流互动、文化“走出去”等方面，搭建青少年科技类文化交流服务平台，推进合作不断深化。

(爱涛文化集团)

弘业期货获财政厅优秀（A级）评价

近日，江苏省财政厅以各金融企业报送的2018年度财务决算数据为基础，对全省地方金融企业2018年度的经营成果、财务状况及资产质量等方面进行了绩效评价，弘业期货作为地方金融企业纳入此次评价，评价结果为优秀（A级）。

（弘业期货）

弘业期货天然橡胶“保险+期货”精准扶贫项目成功理赔

12月17日，弘业期货在国家级贫困县云南省勐腊县举行天然橡胶“保险+期货”精准扶贫项目结项暨理赔仪式，参保胶农成功获得参保赔付金。本次“保险+期货”精准扶贫项目作为该县2019年重点工作之一，成功规避了橡胶价格下跌给橡胶种植户收入带来的影响，切实发挥了期货服务实体经济的功能。

（弘业期货）



江苏信保集团领导调研弘业期货及所属营业部

12月10日，江苏信保集团党委书记、董事长瞿为民一行到弘业期货调研。双方就期货业务模式、服务实体经济方式、风险防控以及可合作事项等展开交流。信保集团一行还赴弘业期货宜兴营业部参观调研，宜兴营业部负责人介绍了当前期货市场情况，弘业期货资产管理业务开展状况以及期货套期保值如何服务实体企业等。

（弘业期货）

苏豪国际广场消防系统维修及B幢装修通过竣工验收

12月，资产运营集团分别组织开展苏豪国际广场消防系统维修改造工程竣工测试及B幢装修通过竣工验收工作，两项工程均达到改造预期效果，园区消防系统实现功能提升。之后，资产运营集团将组织设施设备的使用和维保培训，与应急管理部门加强沟通交流，持续改进相关工作，将安全生产专项整治行动落到实处。

（资产运营集团）

资产运营集团天禧明庭项目首开热卖

12月30日，爱涛天禧明庭项目首度热开，赢得了良好的市场口碑。2019年，资产运营集团结合市场政策，各部门紧密团结、高度配合，克服了时间紧迫、竞争激烈的困难，保障了项目如期开盘，并荣获2019溧水地产价值龙虎榜“品牌典范房企”称号。

（资产运营集团）

资产运营集团在宁首个商业类运营项目——南京记忆·金陵历史文化展览馆即将开业

作为资产运营集团在宁首个商业类的运营项目，原南京夫子庙商场改造项目——南京记忆·金陵历史文化展览馆，将于春节前后开业。该项目以“金陵历史文化展览馆”和“南京老字号体验销售区”为载体，旨在打造国家全域旅游示范区“秦淮样本”。

（资产运营集团）



投资集团组织开展送“福”、送春联活动

1月19日下午，控股集团工会联合会、投资集团工会联合邀请江苏省老科技工作者协会企业分会书画爱好者来集团开展新春送“福”到活动。老同志们现场挥毫泼墨，将一幅幅饱含祝福的“福”字和春联送到了员工手中，活动现场散发着阵阵墨香，充满了浓浓年味。

（投资集团）

投资集团举办2019年度策略会

12月12日下午，投资集团联合中金公司召开2019年度策略会。来自中金公司研究部执行总经理李求索、财富服务中心副总经理刘畅，分别分析了2020年宏观经济大势与A股市场走势，并就2020年投资策略、资产配置的方向以及与会人员关心的问题开展了互动交流。苏豪股份、苏纺集团、弘业期货、投资集团及一带一路基金的相关领导及投资团队参加了本次会议。

（投资集团）

行之苟有恒，久久自芬芳

——苏豪技贸公司于海丽团队的奋斗故事

● 文 | 苏豪技贸公司 于海丽

回首 2019 年，我所在的苏豪技贸公司八组自营出口总额达到 1469 万美元，同比增长 433%。利润总额 533 万元人民币，同比增长 716%，创历史新高，取得这样的成绩离不开每一位组员的辛勤付出和团结协作。

2018 年我独立考核，承接离职职业员的客户和小组工作，经过大家的共同努力，当年扭亏为盈，实现利润 60 万元。作为八组的组长，2019 年是我工作以来面临最大挑战的一年。客户订单量增加了 4 倍，组员人数却越来越少，唯一的老组员怀孕休息 6 个月，组里只剩下两年工作经验的陈敏、新人苏尧和我。

在高负荷的压力下，我严格要求自己，以身作则，同每个组员一起工作到凌晨，日积月累，滴水终能穿石，陈敏和苏尧的工作能力也得到了迅速的提升。7 月出运高峰期，新人向明和姚雨杉加入团队，他们一毕业就接手了两位生病住院 QC 人员的工作和怀孕组员的工作，在工厂高强度实习两个月，经过不断的摸索和学习，组里工作终于开始正常运转，并且成功经受住了两个工厂同时通宵加班和带款提货的考验。

2019 年八组业务量和利润的增长，离不开公司平台的支撑。一是得到了公司面料部、技术科、质量检验等部门的支持与协作。八组跟面料部一起，拜访面料厂、跑市场、参加面料展会，开发新的面料品种，并推荐给客户。技术科也为八组提供了很多的帮助，打样制板、向客人推样衣。QC 部日夜操劳，为我们团队货物的质量进行严格的把关，保证产品品质，树立口碑。二是公司的工厂为我们能接到更多订单创造了良好的条件。在颖上徽豪制衣有限公司的支持下，我们尝试将业务模式从经销转为加工，突破利润率不高的瓶颈。目前徽豪工厂已经通过了 Primark, Wrap, BSCI 等八个客户的验厂，未来拿下更多的订单，我们充满信心。三是境外加工有了新突破。2019 年去缅甸、孟加拉工厂考察，在公司驻缅甸办事处的帮助下，波兰客户 Esotiq&Henderson 决定通过我司在缅甸做一个试单，相信通过本次的试单，八组走出去的步伐会越来越快、越来越稳。

八组的进步也得益于公司资源共享、灵活快捷的市

场反应机制以及领导的高效决策机制。2018 年由于种种原因，我们未接到基本款订单，Primark 全年订单只有 200 万美金。AW19 招标会前，总经理室和我一起研究方案，制定指导性政策和意见。10 月国庆假期期间，丁总陪同我一起参加 AW19 为期三天的 keyline 招标会，远在祖国的曾总和罗总也密切关注着我们的动态。我们接到的指示是，“坚持大客户战略，即使亏损，有公司给我们兜着，不要怕，大胆接！”这无疑给了我团队一剂强心针。大家凝心聚力，经过 3 天的艰苦谈判，最终拿下了 600 万美金的订单。回国后，领导们和我一起研究，如何在面料最低点时锁定价格，并且及时锁定汇率保障了基本的利润。

行之苟有恒，久久自芬芳。2019 年，八组努力维护好现有客户，不断开发新客户、新品种，积极参加各种展会，公司内部资源共享，借鉴学习其他组的产品并推给客户。为提高自营服装产品吸引力和竞争力，在公司领导的极力支持下，八组尝试创新产品开发和市场开拓新模式，与国外设计师合作，设计师设计的多个款式被客户选中形成了实际订单，效果良好。

逆水行舟，一篙不可放缓；滴水穿石，一滴不可弃滞。放眼未来，团队仍然面临许多挑战。一是人才储备跟不上业务发展的需要，我们团队成员平均年龄为 26 岁，在高负荷的工作压力下，太年轻的团队往往不够稳定，而且专业化程度不高，业务新老衔接过程比较吃力。希望公司可以深化体制改革，提高大学生的基本收入，尽快形成有吸引力的人才引进培养和激励机制。经过人才队伍储备，建立一批核心业务团队，达到百花齐放、你追我赶的局面，才能形成气候，向苏美达、国泰这样的优秀企业看齐。二是“走出去”的步伐太慢。目前东南亚工厂环境已经接近成熟，工费也日益增高，希望公司去非洲考察开厂，提供更大更好的平台。三是全球气候变暖等因素导致 2020 年秋冬款睡衣市场不景气，因此，我们团队会拿出更多精力开发春夏款订单。

（于海丽团队荣获苏豪控股集团 2019 年“先进团队”称号）

中国纪检监察报评论员： 科学精准稳慎有效实施监督



面对突如其来的新型冠状病毒肺炎疫情，以习近平同志为核心的党中央始终把人民群众生命安全和身体健康放在第一位，正在指挥一场疫情防控的人民战争，这是当前最重要、最紧要的工作。纪检监察机关要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神，切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，更加自觉地服从服务疫情防控大局，立足职能、强化监督，以实际行动践行初心使命，为打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战作出应有贡献。

疫情发生以来，习近平总书记高度重视，亲自指挥、亲自部署防控工作，主持召开 3 次中央政治局常委会会议专题研究部署，深入北京防控一线调研指导，多个场合发表重要讲话，多次作出重要指示批示，为疫情防控指明了方向、提供了遵循。在党中央集中统一领导下，各地区各部门积极履职尽责，全国动员、全面部署，众志成城、团结奋战，经过艰苦努力，疫情形势出现积极变化，防控工作取得积极成效。按照党中央统一部署，中央纪委国家监委和地方各级纪委监委闻令而动、迅速跟进，立足职能职责积极开展工作，围绕疫情防控重点工作、重点环节加强监督检查，督促各级党委、政府认真落实党中央部署要求，督促相关职能部门扎实做好工作，依规依纪依法查处疫情防控失职渎职等问题，为疫情防控提供监督保障。

当前，疫情防控到了最吃劲的关键阶段，纪检监察系统要进一步发挥职能作用，科学精准稳慎有效做好疫情防控监督工作。要切实增强大局意识和全局观念，在党委统一领导下有序行动，心往一处想、劲往一处使，确保党中央决策部署落实到位。要坚决有力监督保障执行，继续紧盯疫情防控责任落实、重点工作和重点环节强化政治监督，督促各级党委、政府落实主体责任，督促卫生健康、交通、市场监管、药监等部门切实履行行业监管职责。要严格执行执法、追责问责，依规依纪依法查处敷衍塞责、弄虚作假、推诿扯皮、消极应付和贪污侵占挪用救援款物、失职渎职等违纪违法问题，精准

运用“四种形态”，实现政治效果、纪法效果、社会效果有机统一。要着力纠治形式主义、官僚主义问题，严肃查处不担当不作为乱作为现象。把加强监督和正向激励结合起来，深入细致地做好思想政治工作，具体地落实好“三个区分开来”要求，释放正能量、传播正能量，支持引导防控一线党员干部敢于担当、全力作为，促进形成凝心聚力、上下一心、众志成城、共克时艰的局面。

要统筹处理好“工防”关系，坚持疫情防控监督和中央纪委四次全会精神贯彻落实“两手抓”，根据疫情防控实际，合理安排好全年纪检监察工作，持之以恒正风肃纪反腐，推动新时代纪检监察工作高质量发展。要根据党中央统筹疫情防控和经济社会发展的各项政策措施，紧紧围绕当前市场供应、复工复产、重大项目开工建设、落实减税降费政策等，紧紧围绕决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚任务和做好“六稳”工作等，加强监督执纪问责，促进经济平稳运行和社会和谐稳定。要注意在疫情防控监督中发现问题、研究问题，推动深化改革、健全制度。

（本文转自中央纪委国家监委网站）



两条主线、三个阶段

——2019年中国宏观经济与政策回顾

● 撰稿 | 弘业期货股份有限公司 金融研究院宏观金融事业部 宏观研究员 张惠乾

回顾 2019 年中国宏观经济、政策及金融市场，可以简要概括为“两条主线、三个阶段”。

所谓“两条主线”，一条线是中国宏观经济政策主线，一条线是中美贸易关系主线。宏观经济政策的调整，与中美贸易关系、中国宏观经济形势的变化相互交织、相互影响。

从中美贸易关系主线来说，几个关键的时间节点是 5 月 5 日特朗普宣布加税、6 月 18 日中美元首通话及月末 G20 大阪峰会、8 月 2 日特朗普宣布加税、8 月 24 日宣布加税、9 月 12 日特朗普宣布推迟部分关税、10 月 12 日特朗普会见刘鹤谈三阶段协议。

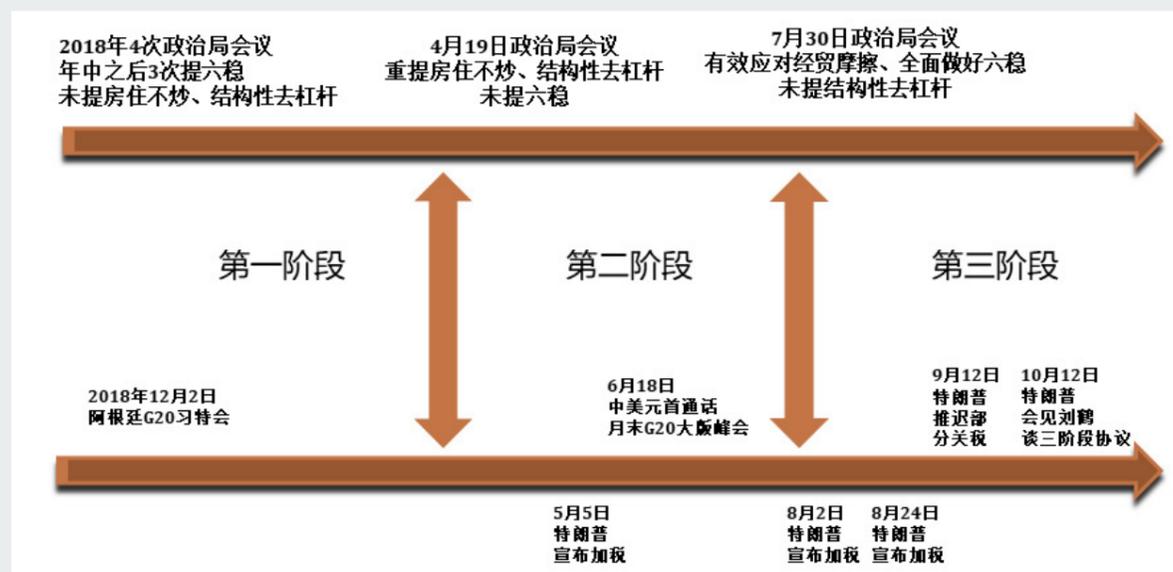
从中国宏观经济政策主线来说，几个关键的时间节点是 2018 年 12 月 13 日、2019 年 4 月 19 日、7 月 30 日三次政治局会议对 2019 年宏观经济政策的定调，以

及 12 月 6 日政治局会议对 2020 年宏观经济政策的定调。

所谓“三个阶段”，是以中国宏观经济政策主线中的两个关键时间节点，即 4 月 19 日政治局会议和 7 月 30 日政治局会议，将 2019 年划分为 3 个阶段。从 2018 年底政治局会议之后至 2019 年 4 月 19 日政治局会议是第一阶段；4 月 19 日至 7 月 30 日政治局会议是第二阶段；7 月 30 日至今是第三阶段。

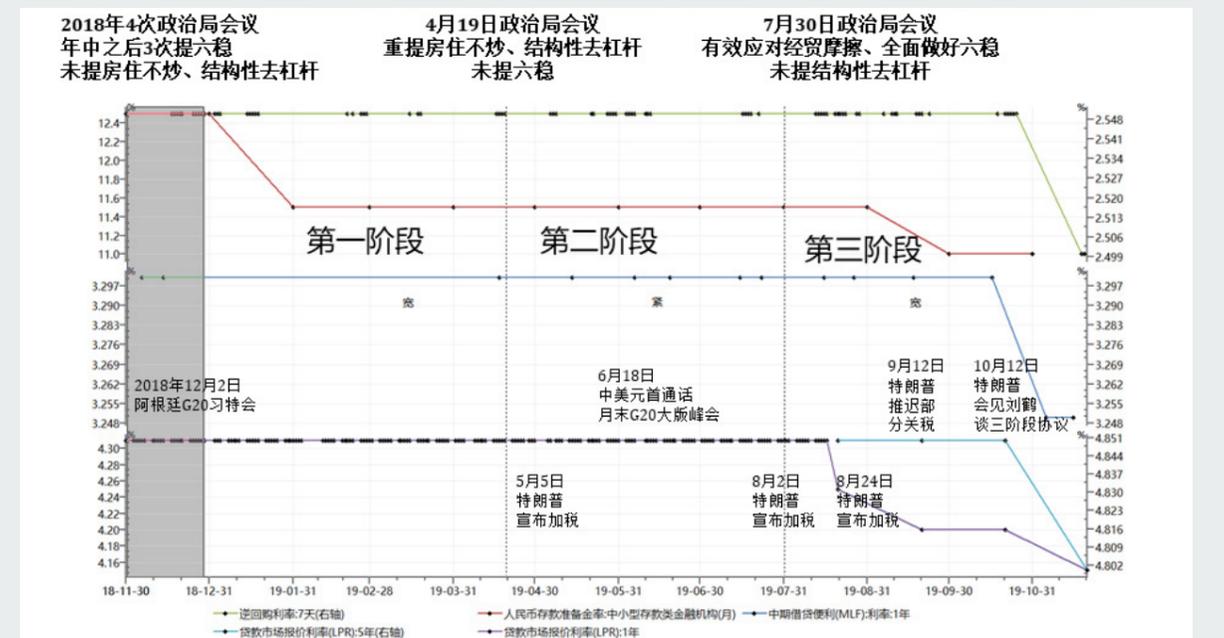
2019 年 4 月 19 日的政治局会议重提“房住不炒”、“结构性去杠杆”，未提“六稳”，与之前 2018 年 3 次政治局会议及 2018 年中央经济工作会议的定调明显不同。而到了 2019 年 7 月 30 日的政治局会议上，政策基调再次微调，重提“六稳”，而未提“结构性去杠杆”。这两次政治局会议的基调微调，使得 2019 年宏观经济政策的阶段性特征比较清晰，即政策经历了“宽-紧-宽”3

图表 1: 2019 年“两条主线、三个阶段”框架



数据来源：弘业期货宏观金融研究团队根据新闻整理

图表 2: 2019 年货币政策三阶段



数据来源：Wind, 弘业期货

个阶段。需要强调的是，这里所称的“宽”和“紧”只是年内的、边际意义上的微调，而非经济中周期意义上的政策基调的转向。

下面，分别从宏观经济政策、宏观经济表现、金融市场表现三方面对 2019 年的三个阶段进行回顾。

1. 宏观经济政策三阶段

宏观经济政策主要包括货币政策和财政政策。

1.1 从货币政策来看

2018 年底中央经济工作会议上，对 2019 年的货币政策所作的表述是：“稳健的货币政策要松紧适度，保持流动性合理充裕，改善货币政策传导机制，提高直接融资比重，解决好民营企业和小微企业融资难融资贵问题”。

在第一个阶段，货币政策延续了 2018 年中以来的边际宽松，以 2019 年 1 月份的两次全面降准为标志，即 1 月 15 日和 1 月 25 日各下调存款准备金率 0.5 个百分点。

在第二个阶段，货币政策边际趋紧，无论是数量型工具如存款准备金率、还是价格型工具如几个政策利率，都没有延续 2018 年以来的下调趋势，而是大多保持不变，

仅实施了对部分符合条件农商行的定向降准。

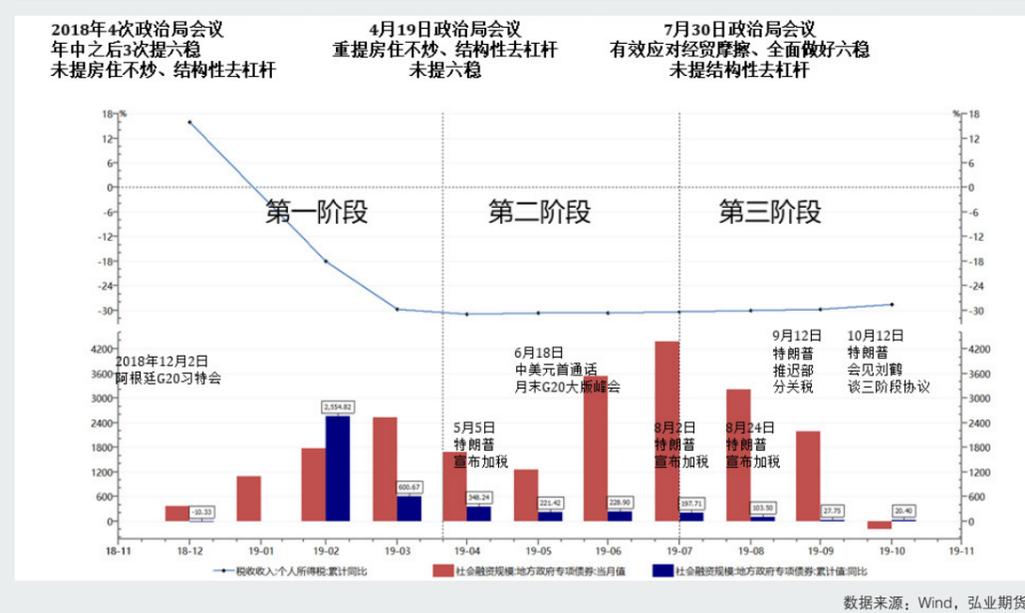
在第三个阶段，货币政策再次边际放松。数量型工具方面，9 月 6 日宣布于 9 月 16 日全面降准 0.5 个百分点，10 月 15 日、11 月 15 日两次定向降准各 0.5 个百分点。价格型工具方面，8 月 16 日国常会提出改革完善 LPR 形成机制后，8 月 20 日的首次报价 1 年期 LPR 比之前下降 5 个基点；9 月 20 日 1 年期 LPR 较首次报价降低 5 个基点；11 月 5 日央行调降中期借贷便利（MLF）利率；11 月 18 日央行以利率招标方式开展了 1800 亿元 7 天期逆回购操作，中标利率较此前中标利率下降 5 个基点，这是 7 天期逆回购利率逾四年来首次下调；11 月 20 日，1 年期 LPR 利率调降 5 个基点，5 年期 LPR 利率调降 5 个基点。

1.2 从财政政策来看

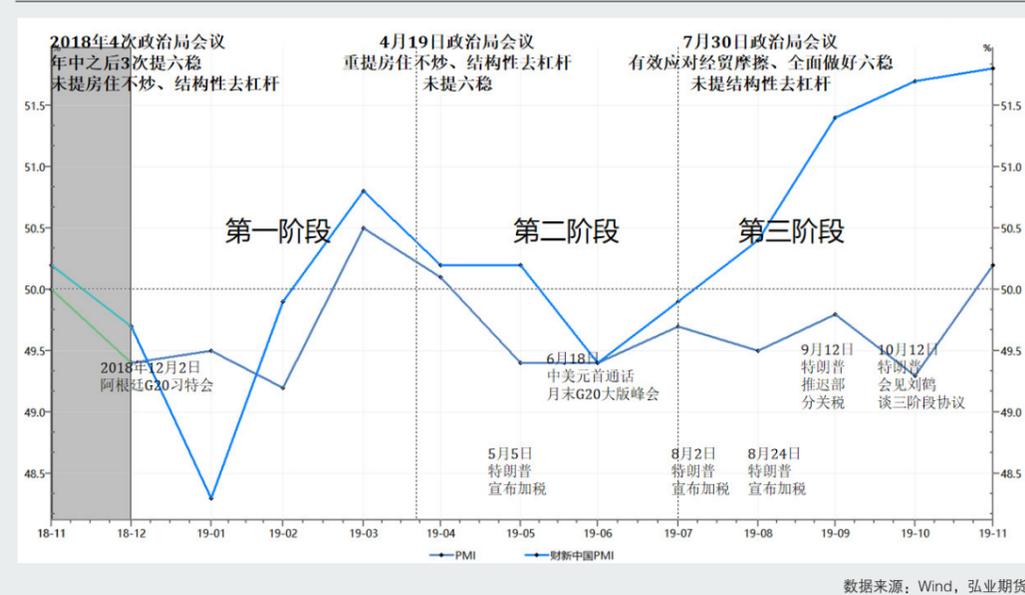
2018 年底中央经济工作会议上，对 2019 年的财政政策所作的表述是：“积极的财政政策要加力提效，实施更大规模的减税降费，较大幅度增加地方政府专项债券规模”。因此本文采用个人所得税收入增速、社会融资规模中的地方政府专项债分项的增速（以下简称“社融_地方债分项”）作为财政政策工具的代表。

在第一个阶段，2019 年 1 月 1 日起实施新的个人所

图表 3：2019 年财政政策三阶段



图表 4：2019 年产出增长（以 PMI 表征）三阶段

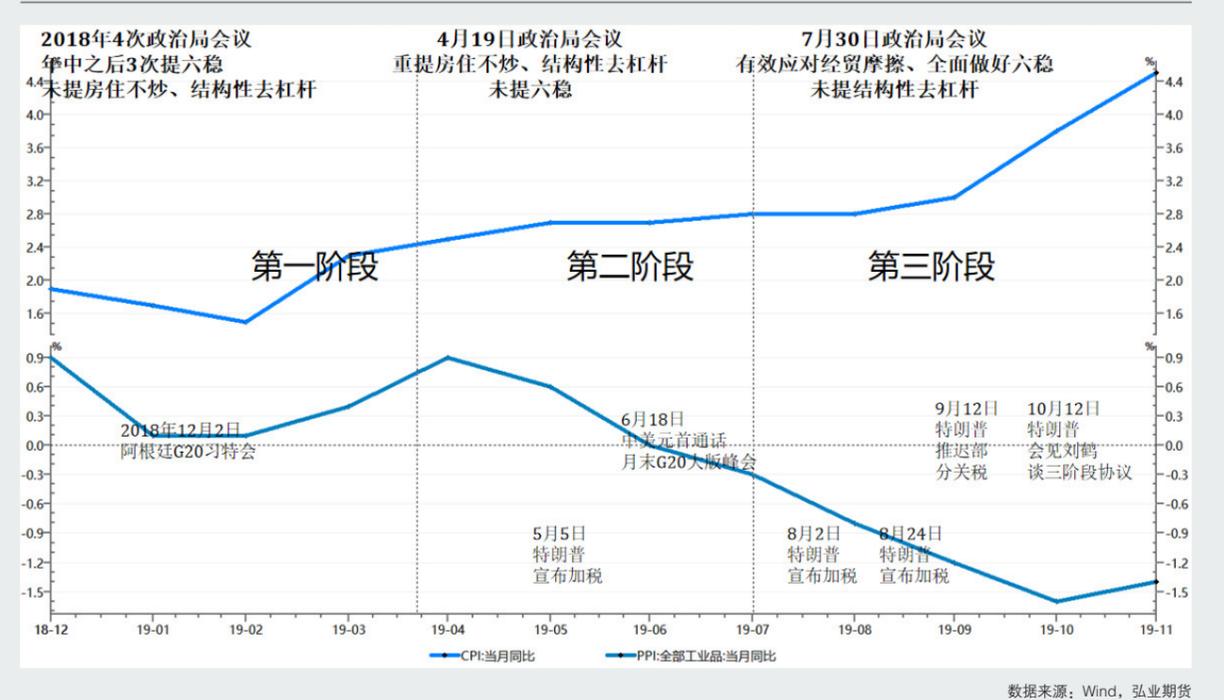


得税法，个人所得税同比增速大幅下降，由 2017 年以来的 20% 左右大幅下降为 2019 年的 -30% 左右，这是“更大规模减税降费”的重要体现之一。2019 年的地方专项债新增额度是 21500 亿元，较 2018 年的 13500 亿元增加了约 60%，这是“较大幅度增加地方政府专项

债券规模”的体现；而在 2019 年 1 季度，社融_地方债分项累计同比增速高达 600%，地方债在第一阶段发行并使用的力度大、节奏快。

在第二个阶段，6 月 10 日印发的《关于做好地方政府专项债券发行及项目配套融资工作的通知》明确，允

图表 5：2019 年总价格水平（以 CPI 和 PPI 表征）三阶段



许专项债资金作为符合条件的重大基建项目资本金，积极鼓励金融机构提供配套融资支持。这是地方债重点投向基建项目的重大转变。通知还提出各地要力争当年 9 月底前发行完毕，尽早发挥资金使用效益。

在第三个阶段，9 月 4 日国务院常务会议决定，按规定提前下达明年专项债部分新增额度，确保明年初即可使用见效，并扩大地方债用于基建项目的范围。11 月 13 日国务院常务会议决定，完善固定资产投资项目资本金制度，降低部分基础设施项目最低资本金比例，对补短板的基础设施项目，最多可降低资本金最低比例 5 个百分点，多数基建项目之前的资本金比例为 25%-30%，此次降低使得地方债用于基建项目的杠杆倍数由 3-4 倍提升至 4-5 倍。

2. 宏观经济表现三阶段

宏观经济表现主要从总产出(增长)和总价格水平(通胀)两个方面进行回顾。

2.1 从总产出(增长)来看

由于 GDP 指标每个季度公布一次，2019 年目前只有 3 个季度 GDP 数据，因此我们采用数据频率更高

的 PMI 数据来表征总产出。由于中国物流与采购联合会 PMI (官方 PMI) 与财新 PMI 两个指标调查样本范围不一致，两个指标走势也不尽一致，本文采用这两个指标来共同印证总产出(增长)的走势。

在第一阶段，两个 PMI 的走势总体上都是由 1、2 月份位于荣枯线 50 以下的低点，在 3 月底大幅走高至荣枯线 50 之上，趋势上行。

在第二个阶段，两个 PMI 的走势仍然大体一致，都是从 3 月底的高点震荡回落至荣枯线 50 的下方，趋势下行。

在第三个阶段，两个 PMI 的走势出现了一定的分化，官方 PMI 走势较弱、财新 PMI 则于第三阶段伊始就强势的上冲至荣枯线之上并逐月走高。但总体来看，两个 PMI 的趋势都是上行。

不难看出，PMI 在三个阶段走出了“上-下-上”的特征，与宏观经济政策“宽-紧-宽”的阶段特征恰好对应。

2.2 从总价格水平(通胀)来看

由于工业品和农业品的价格走势不尽一致，本文选取 PPI 和 CPI 两个价格指数来表征总价格水平。

2019 年度热点回顾： 我国 ETF 市场发展与展望

● 撰稿 | 苏豪投资集团研究部 高雨

一、ETF 基金定义与基本特征

ETF 即 Exchange-Traded Funds，全称为交易所开放式指数证券投资基金。定义为一种在交易所上市交易的、对指数进行跟踪复制的基金，兼具股票、开放式指数基金以及封闭式指数基金的优势和特色，是一种高效的数字化投资工具（来源：中国证券业协会 <https://tzz.sac.net.cn>）。

顾名思义，ETF 有如下的基本特征：

(1) 交易型：指该基金可以在证券交易所挂牌买卖，其交易的双方都是投资者。当发生了 ETF 的交易时，本质上是 ETF 的份额在不同投资者之间的转移。

(2) 开放式：指投资者可以向基金管理公司进行申购或者赎回，即 ETF 基金的投资者可以按照一定规则向发行方申购或者赎回。

(3) 指数基金：指 ETF 是跟踪复制指数的，其组合中的股票种类与特定的指数的成分相同，且权重也与指数的权重一致。

在我国，根据标的资产种类的不同，ETF 分为股票

型、债券型、商品型、货币型等，本文主要梳理股票权益类 ETF（图 1），若无特殊说明，文中 ETF 均为股票权益类。

二、我国 ETF 市场发展历程及现状

1、ETF 市场发展历程

2004 年 12 月，中国内地首只 ETF 产品华夏上证 50ETF 成立，首发 54.35 亿，标志着中国市场开启 ETF 时代。2008 年金融危机以后，投资者投资观念开始向被动指数投资转变，中国市场 ETF 规模不断增长。2018 年市场低迷，ETF 逆势崛起，在规模和数量上都实现了历史性突破。

2、ETF 市场最新概况

(1) 整体规模不断壮大

ETF 得益于其透明、分散投资、风格稳定的工具属性，迅猛发展，叠加中国证券市场逐渐成熟化、指数有效性不断增强，规模不断壮大（图 2）。截至 2019 年 12 月 31 日，国内 ETF 236 只，总规模 5991 亿元，总份额 3584.46 亿份。2019 年非货币 ETF 规模增长 1994 亿元，同比增长 58.94%。

(2) 机构投资者为主导

从 ETF 持有人的结构来看，与 A 股高个人投资者比例投资者结构不同，我国 ETF 产品持仓呈现出非常显

图 1：股票权益类 ETF 分类



图 2：中国 ETF 规模快速增长

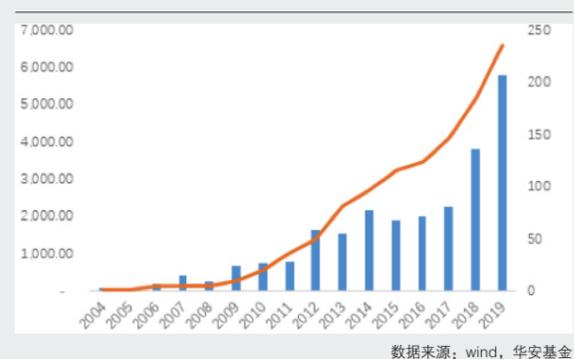


图 3：我国头部基金公司 ETF 规模



数据来源：wind，广发证券

著的机构化特征，机构占比逐步提升，截至 2019 年中，ETF 机构投资者占比高达 77.34%。这是由于 ETF 追踪某一特定指数，具有分散度好、透明度高、费率低等特点，可作为机构投资者进行长期资产配置的重要工具，未来机构占比或持续提升。

(3) 管理规模呈现马太效应

从基金公司管理规模来看，中国内地基金公司 ETF 规模分布呈现马太效应。截至 2019 年 12 月，规模排名前 10 的基金公司 ETF 管理规模合计为 3962.7 亿元，占中国内地市场 ETF 总体规模的 83%。其中华夏基金的 ETF 管理规模为 1067.9 亿元，是排名第 2 的南方基金 ETF 管理规模的 2 倍。（图 3）

具体到产品类别上，股票型 ETF 的集中度更高，仅有少数几家公司发行债券及商品型 ETF 产品。规模排名前 10 的基金公司股票 ETF 规模总和为 3741.2 亿元，占中国内地市场股票 ETF 总规模的 90%。而债券 ETF 和商品 ETF 仅有不足 10 家公司发行产品（图 4）。

(4) 宽基 ETF 占绝对优势

从 ETF 市场结构来看，宽基 ETF（宽基指数是指成分股覆盖范围广，包含行业种类多的指数，比如：沪深 300 指数、中证 500 指数和上证 50 指数等。跟踪宽基指数的 ETF 即为宽基 ETF。投资者通过购买宽基 ETF 可以有有效的分散风险，避免个股黑天鹅。而且通过对成分股权重的限制，能够降低某一个股或者行业权重

图 4：我国基金公司 ETF 管理规模分布

基金公司	ETF 管理规模 (亿元)	ETF 数量 (只)	股票 ETF 规模 (亿元)	商品 ETF 规模 (亿元)	债券 ETF 规模 (亿元)
华夏基金	1067.8	23	1067.4	0.0	0.4
南方基金	516.5	20	516.5	0.0	0.0
易方达基金	470.0	18	449.3	20.7	0.0
华泰柏瑞基金	390.5	7	390.5	0.0	0.0
华安基金	328.6	12	251.9	76.6	0.0
嘉实基金	299.4	15	299.3	0.0	0.1
国泰基金	254.8	11	241.3	4.5	9.0
博时基金	222.2	9	175.9	46.4	0.0
汇添富基金	209.4	10	209.4	0.0	0.0
平安基金	203.5	10	139.7	0.0	63.8
合计	3962.7	135	3741.2	148.2	73.3

数据来源：wind，广发证券

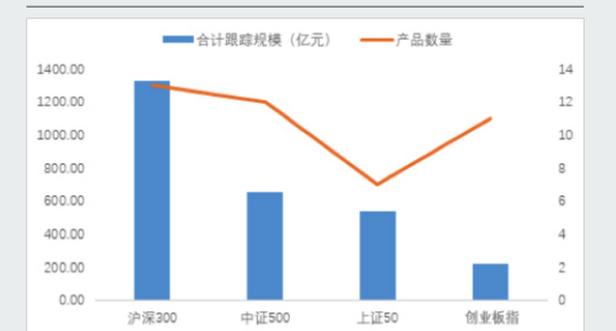
过重导致的非系统性风险。)在所有 ETF 中占据绝对优势。

目前全市场共计 77 只宽基 ETF，合计规模 3177.70 亿元，占非货币 ETF 规模总和的 54.92%，其中以沪深 300 为代表的主流宽基指数是各家基金公司竞相布局的品种。最新跟踪沪深 300 指数、中证 500 指数和上证 50 指数的产品合计规模最大，分别为 1327.14 亿元、655.77 亿元和 541.04 亿元（图 5）。

继 2018 年中国股市深度调整之后，主要股指估值处于相对低位，整体宽基指数也出现了净申购，同时指数的上涨也带动了整体的规模在 2019 年度的上升。

(5) SmartBeta（智慧策略类）ETF 迎来新增长

图 5：主流宽基指数 ETF 跟踪规模



数据来源：wind，华安基金

图 6：中国内地 SmartBeta 指数的 ETF 跟踪规模及数量变化



数据来源：wind，广发证券

2006 年，华泰柏瑞发行了第一只 SmartBeta ETF——上证红利 ETF；2009 年出现第一次 SmartBeta ETF 产品的增长高峰；受 2018 年 ETF 热潮影响，2019 年 SmartBeta ETF 产品再度出现新一轮增长。

国内 SmartBeta 产品中以多因子、红利风格为主。截止 2019 年 11 月 22 日，产品总规模 230 亿左右（图 6）。

图 7：行业指数 ETF 规模增长



数据来源：wind, 广发证券

(6) 行业主题 ETF 规模增长

截至 2019 年 11 月，行业指数 ETF 总规模 666.7 亿元，集中分布于金融及 TMT 行业。其中，金融行业指数 ETF 规模 302.1 亿元，占比近半。同时得益于 TMT 板块的火爆行情，相关行业指数 ETF 规模也呈现爆发式增长。

2019 年行业指数 ETF 发展较快，除因为部分行业行情的火爆推动投机性较强的个人投资者涌入市场外，还有上市公司大股东以持有的指数成份股换购 ETF 份额的原因，下一章中展开介绍。

三、ETF 换购成大股东变相减持工具

自 2017 年减持新规发布后，换购 ETF 变相减持就

成为上市公司减持套现的渠道之一。上市公司股东通过股份换购指数 ETF 来减持股票比普通减持流程更简单，成本更低。一方面换购 ETF 可以免除印花税和分红所得税，费率低；另一方面，换购后再减持无需公告，具有一定隐蔽性，可以绕开减持新规约束。

在这一背景下，2019 年迎来了换购热潮。全年共新发 80 只 ETF，其中 16 只主要以换股成立的 ETF，总发行规模 1579 亿元，占全市场 ETF 规模的 23%。统计发行规模前十大的 ETF，可以看到前 5 大 ETF 中有四只均为换购 ETF（图 8）。博时、嘉实、广发、富国旗下 4 只央企创新驱动 ETF 实现逾 400 亿元的募集份额，其中上市公司大股东大手笔的股份换购是最强劲的推手。

然而，博时、嘉实、广发、富国旗下的中证央企创新驱动 ETF 自 2019 年 9 月 20 日成立以来，收益率分别为 -10.04%、-10.40%、-11.13%、-13.82%，分别超越基准回报 -2.86%、-3.22%、-3.95%、-4.426%（图 9）。

图 9：中证央企创新驱动 ETF 业绩表现



数据来源：wind, 天风证券

图 8：2019 规模前十 ETF 统计表

排名	基金名称	规模 (亿元)
1	博时央企结构调整ETF	235.0719
2	博时央企创新驱动ETF	152.6840
3	华夏央企结构调整ETF	150.0621
4	工银上证50ETF	133.1262
5	嘉实中证央企创新驱动ETF	120.8894
6	海富通上证5年期地方政府债ETF	110.3348
7	广发中证央企创新驱动ETF	78.0682
8	富国中证军工龙头ETF	73.5290
9	银华央企结构调整ETF	71.6047
10	工银沪深300ETF	68.4335

数据来源：wind, 华安基金

导致这一现象的主要原因是上述基金在发售期间，得到上市公司股东的换购占基金规模的比重大幅超过目标权重，为了实现紧密跟踪标的指数的目标，在建仓期需要卖出大股东换进来的大部分股票，形成价格冲击成本，基金收益率随之下跌。

通过四只中证央企创新驱动 ETF 基金 2019 年三季报公布的持股情况，可以看出四只基金普遍存在大幅的超比例换购。比如中国化学、中国建筑、中国交建、中国电建、中国中冶等建筑行业央企的换购参考市值近 120 亿元，合计占 400 亿基金比重接近 30%，但这五家建筑央企在中证央企创新驱动指数的权重合计仅为 7%（图 10），这意味着后续需卖出大量股票。

作为受托管理人，基金公司却大量接受上市公司股东用股票换购 ETF 份额，在帮助了上市公司股东的同时，站到了大多数普通基金持有人的对立面，损害其他用现金申购的投资者利益。虽然能获取短期商业利益，但是却会严重损害相关基金公司信用和品牌。

为了避免 ETF 成为大股东暗度陈仓式减持的通道式产品，2019 年 11 月，监管层相关窗口指导出台。第一，要求接受换购量不得超过指数中成分股的权重；第二，要求大股东通过此种方式减持，也要遵守减持规定。

可以预见，对于后续发行的相关 ETF 产品，获得大幅超比例换购现象将显著减少。

四、小结与展望

通过上述梳理，2019 年我国 ETF 迎来了快速发展，

宽基 ETF 整体规模上升，行业主题 ETF 爆发，策略型 ETF 新增长。虽然出现了大股东借道减持现象，但随之而来监管的加强与完善，也有利于后续基金行业更健康快速的发展。

展望未来，我国 ETF 产品在多个维度均有广阔的发展空间。

1、市场整体规模和集中度均有提升空间。我国 ETF 市场虽然已经初见规模，但与成熟市场相比整体规模和集中度均有提升空间。相对美国而言，ETF 市场规模还是较小，与公募基金的规模占比也有提升空间。

2、权益宽基 ETF 仍有发展空间。标普 500 指数是美国市场上最具代表性的宽基指数，目前标普 500ETF 中规模前三大产品的合计市占率达到 97.38%，产品规模已经形成高度集中格局。相较而言，沪深 300 指数作为 A 股市场最具代表性的宽基指数，产品规模集中度尚未达到美国 ETF 市场的水平，新成立的产品仍有很大发展空间。

3、可结合沪深 300 指数开发新的指数产品。沪深 300 指数作为中国内地权益指数的核心指数，对标美国的标普 500 指数。可借鉴美国传统思路，开发基于核心指数的行业、Smart Beta 等指数产品，更好地发挥 ETF 的工具价值。如结合 A 股行业景气度特点，发展医疗、科技、金融、地产等行业 ETF；结合 A 股风格轮动，发展价值、低波、红利、多因子等 Smart Beta ETF。

图 10：央企创新驱动 ETF 持有建筑央企统计

公司名称	被几家央企 ETF 持有	持有股数 (亿股)	持股占总股本	基金公司名称	股份获得方式	占标的指数权重 (%)
中国化学	2 家	2.51	5.10%	博时基金、嘉实基金	大股东减持换购 3%、国新投资减持换购 3%，合计占公司总股本约 6%股份	0.62
中国建筑	3 家	10.28	2.45%	博时基金、嘉实基金、广发基金	大家人寿以合计 2.47%股份减持换购	2.43
中国电建	1 家	3.35	2.19%	博时基金	国新投资以约 2.9%股份减持换购	1.79
中国交建	3 家	2.94	1.81%	博时基金、嘉实基金、广发基金	大股东向三家基金各减持换购 0.499%股份，合计占总股本 1.50%	1.16
中国中冶	1 家	1.15	0.55%	嘉实基金	大股东以占总股本 0.658%股份减持换购	1.03

数据来源：wind, 天风证券

关于海参崴的五个片段

● 文 | 苏豪控股集团总裁办公室 王心至



【一】

雪后的托比津那海角没有风
 在一条路终点的岔口
 齐人高的芦苇让出了一条不窄不宽的路
 头顶有几只乌鸦飞过
 雪地里踉跄的窘样被它们瞧了个精光
 那几只乌鸦的私语声竟然比海浪声大
 我们的心跳声又好像比海浪声响
 这一切应该是因为没有风吧
 没有风的冬天多好啊
 让人不用眯着眼睛看海的形状
 不用缩着脖子踩软糯的雪花
 理直气壮地让冬天的空气轻轻的冻着
 远处青灰色的海角正孕育来年春天的绿
 我们插着兜叼着芦苇散发着热气
 鼻头是红的 脸颊是红的 帽子是红的 远
 处的天光是红的
 我想此刻我的快乐也是红的



【二】

托卡内夫灯塔是我 2019 年最爱的地方
 它在海参崴市区延伸出的半岛尽头
 一条窄窄的蜿蜒的石子路连接了陆地和海中的灯塔
 路的左边是威武的俄罗斯岛大桥
 右边是偶尔驶过的航船和宁静的海平线
 晴天时候大海的声音是恋人耳边的呢喃
 海浪只是轻柔的来回翻动几块坐不住的石头
 容得下所有的蓝色好像能把人从头到脚洗的干干净净

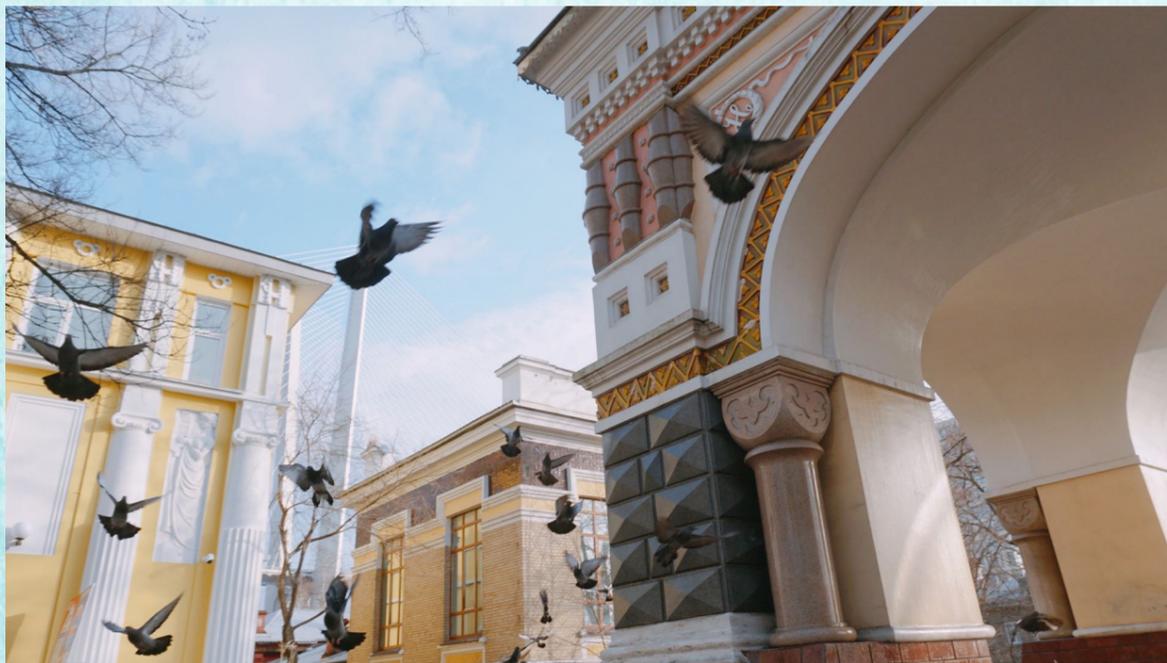




此时我坐在家里
想起了当时在岸边拾起抛出一颗石子
那颗扁扁小小的黄灰相间的石子
带着我的心愿咕嘟一声沉了下去

【三】

听到教堂钟声的时候我正看一只花猫入迷
那是凯旋门边的一座小教堂
花猫低伏身子正对一只狗竖起敌意
沿凯旋门再往海边走



C-56 潜艇便伫立眼前
它和它的士兵在苏联卫国战争中战功卓越
于是在海参崴被改造成博物馆
时间的痕迹累累 岁月被如实保留
我们真实的穿行在潜艇中
仿佛平行时光重叠
1941 年教堂钟声还未落下
鸽子照常飞起
路边的花猫低伏身子正准备一跃

【四】

暂住的九楼公寓开足了地暖
烘的人暖洋洋地敞开了心扉谈天说地
小楼占据独享海景和落日的绝佳位置
夜幕升腾的飞快
我们揣着空空的胃一头扎进寒冷中觅食
用刚出炉的 pizza 安慰旅行的疲惫
打包好食物回住所 再开三听啤酒
普希金诗说“发现真理恰好在杯底”
这句如海参崴的夜般可爱浪漫



【五】

坐小火车攀上鹰巢瞭望台
可以俯瞰整个金角湾美景
暴雪天气阻拦了很多游客

小火车里没什么人
朋友被冻得哇哇叫
一言不合唱起了喀秋莎
车上的售票员和一位俄罗斯女士
愉快地陪我们哼了一路
下车时女士对我们说
天太冷了下次记得戴上帽子再出来
告别时还不忘邀请我们去听当天妈
妈节的普希金剧院音乐会
陌生人的善意是暴雪天里的小确幸



TIPS



对没有去过欧洲的朋友来说，海参崴绝对是最划算、省事、省时的“欧洲”旅行。不仅如此，海参崴还对旅行者非常友好，是可以轻松自由行的国家：

(1) 签证：①电子签网上申请，免费，两天出签；②关注微信公众号【旅行雷达助手】【D圈情报】，实时关注特价机票，眼疾手快，往返机票1000出头搞定，说走就走。

(2) 自驾：海参崴很小，和中国驾驶习惯一致，两三天的假期，开车基本可以玩遍海参崴，推荐携家带口自驾游。①驾照提前在【携程】APP上选择【驾照翻译件】服务，两天就能收到驾照翻译件本；②收到驾照翻译件后即可在【租租车】APP上预订心仪车型，最好买一下全车保险，出行放心。

(3) 海参崴居民英语普遍不好，习惯用俄语，所以要提前下好翻译软件，才能畅行无阻。

(4) 物价不贵，海鲜便宜，人均两百人民币畅吃帝王蟹！推荐两家餐厅：

① supra格鲁吉亚餐厅（有服务费）：

supra是格鲁吉亚风格的餐厅，很多当地人去吃，就餐时间要排10-15分钟左右，进餐厅有专门的人来收你的外衣去寄存，屋内非常暖和，食物符合中国口味，以烤和煮为主，很好吃。餐厅氛围活泼，服务员小哥主动跟我们玩游戏、拍照，还送了我们餐厅甜品，买单的时候会明确告知服务费包含其中。



② ZUMA餐厅（有服务费）：

ZUMA是海参崴最负盛名的餐厅之一，整体氛围很有格调，有海鲜、俄罗斯菜、日料甚至中餐在内的多种菜式，甜品很棒。帝王蟹是招牌，1800卢一公斤，一般一只帝王蟹2公斤左右，300多吃一顿，比国内真的便宜多了。所以都来到海参崴了，不去吃一顿难免会有点不甘心，在官网提前预定不用排队，当然，提前预定座位不包括预定帝王蟹，有没有帝王蟹看运气，我们运气挺好，成功解锁美味！配上zuma特调的鸡尾酒和落地窗外大雪风景，幸福。



Baby Show



大家好，我叫刘柯彤，小名小猪猪。我爸爸是控股集团审计部刘寅泰。

我现在3个多月大啦，还没学会说话，但是我喜欢和爸爸妈妈哼哼哈哈的聊天，还有我最喜欢笑了，天天笑咪咪哒。不过有时候我也会发脾气，和爸爸妈妈哭哭，爸爸妈妈说我这是炸毛。

我希望快快长大，这样就能告诉爸爸妈妈我的诉求了。人家是乖宝宝才不是炸毛，就是爸爸妈妈现在还听不懂嘛。

